Stichting Kiemt

Rapport

betreffende de jaarrekening 2021

	Pagina
Bestuursverslag	**2**
Jaarrekening 2021	**38**
Balans per 31 december 2021	**39**
Staat van baten en lasten over 2021	**40**
Kasstroomoverzicht over 2021	**41**
Algemene grondslagen voor de jaarrekening	**42**
Toelichting op de balans per 31 december 2021	**44**
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	**47**
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	**48**
Controleverklaring	**54**

Bestuursverslag

Jaarverslag Kiemt 2021

Datum 26 april 2022
Auteurs: medewerkers Kiemt

Inhoud

1. Samenvatting 4
2. Bestuur en organisatie 5
3. Uitgevoerde activiteiten 2021 7
   3.1 Thema Innovatie stimuleren, startups en valorisatie 7
   3.2 Thema Energietransitie 10
   3.3 Thema Circulaire en biobased economie 15
   3.4 Thema Internationalisering 19
   3.5 Thema Positionering/ branding 20
4. Projecten 29
   4.1 Cleantech Energy Crossing 29
   4.2 Task Force Warmtetransitie 29
   4.3 EnerPRO 29
   4.4 Versnellingsimpuls Circulaire Economie Gelderland 30
   4.5 H2-Drive 32
5. Financiën 34
6. Vooruitblik 35
7. Bijlage 1 36

1. Samenvatting

Ook in 2021 heeft Kiemt aangetoond dat, zelfs in tijden van corona, het versnellen en aanjagen van de energietransitie en de circulaire economie door blijft gaan. Kiemt heeft ondersteuning geboden aan startende ondernemers in Gelderland en door middel van verschillende projecten een bijdrage geleverd aan de transitieagenda's Energietransitie en Circulaire economie. Juist in tijden van corona wist Kiemt de verbinding te behouden/versterken met het netwerk en zijn er nieuwe samenwerkingen, clusters en consortia opgezet.

Ook wat betreft events moest Kiemt het afgelopen jaar een vertaalslag maken naar online/hybride events en overleggen. Vertellen is een belangrijk onderdeel van de missie van Kiemt, daarom heeft Kiemt geïnvesteerd in nieuwe formats voor de Early Morning Talk en de hybride versie van The Future of Us. Grote omvangrijke events, die ook online goed bekeken werden.

2. Bestuur en organisatie

2.1 Bestuur Kiemt

In 2021 is er een aantal wijzigingen geweest in de samenstelling van het bestuur.

- Per 23 april 2021 is Sebastiaan Berendse afgetreden als bestuurslid.
- Per 1 april 2021 is Wouter Noordman, als vertegenwoordiger namens Wageningen University & Research toegetreden tot het bestuur.
- Caroline Kamerbeek verlengt de termijn als bestuursvoorzitter per 1 januari 2022 tot 1 juli 2022 en zal vanuit Kiemt ook toetreden aan het bestuur van Connectr.

Kiemt wil een slagvaardiger besluitvormingsproces, de mogelijkheid om participanten beter te betrekken bij projecten en de besluitvorming en een duidelijke beschrijving van de taakverdeling tussen het Bestuur en de Directeur. Om die reden worden de statuten van Kiemt aangepast en een Reglement Bestuur en Directie opgesteld. Hierover zal het bestuur in de loop van 2022 de participanten informeren.

Bestuurssamenstelling 2021:

Naam	Datum aantreding	Datum verlenging	Extra bestuurstaak	Nevenfuncties
Caroline Kamerbeek Vice-President Marketing, Communications & Public Affairs for Energy Systems at DNV	1 januari 2016	1 januari 2019 Verlenging termijn als voorzitter tot 1 januari 2022	Renumeratie commissie	
Jaap Fluit General Manager at Bredenoord	1 september 2016	1 september 2019 Verlenging 1 september 2022	Financiële commissie	Penningmeester Newtechpark Apeldoorn sinds maart 2020 Commissaris Schouwburg en Congrescentrum Orpheus NV – april 2016 Voorzitter Cleantech Apeldoorn
Egbert Teunissen Business line director Energy, Water and Environment Witteveen+Bos	25 april 2018	25 april 2021 Verlenging 25 april 2024	Renumeratie commissie	Lid hoofdbestuur KIVI Koninklijk instituut van Ingenieurs, penningmeester 2020-heden Lid Raad van Commissarissen Rabobank gemeente Voorst 2006-2014 Lid Raad van Commissarissen Rabobank Apeldoorn e.o 2014-2018
Wouter Noordman Business Unit Manager Biobased Products Wageningen Food & Biobased Research	1 april 2021	1 april 2024		Lid van The Supervisory Board van Circular Biobased Delta oktober 2020 – heden
Christien Lokman Program manager Sustainable Energy & Environment at Hogeschool van Arnhem en Nijmegen	10 oktober 2019	10 oktober 2022	Financiële commissie	
Sarike van Wette Directeur Liander Onderhoud & Storingen	10 oktober 2019	10 oktober 2022		Danceteacher Touchee Dance Company- januari 2006

2.2 Vergadering van Participanten

De Vergadering van Participanten heeft de bevoegdheid om de begroting en jaarrekening vast te stellen. Op 16 december 2021 heeft de vergadering plaatsgevonden. De aanwezigen

hebben, nadat ze een toelichting hebben ontvangen over het gevoerde beleid en op de cijfers, akkoord gegeven op de jaarrekening en het jaarverslag 2020. Directeur Luc Kikkert heeft daarna de plannen voor 2022 toegelicht, waarna de bijbehorende begroting ook is goedgekeurd. De vergadering was dit jaar in verband met COVID-19 online.

2.3 Organisatie

Het programmabureau heeft de afgelopen jaren een verdere omslag gemaakt naar een evenwichtigere verhouding tussen eigen medewerkers en ingehuurde expertise. Naast meer kritische massa voor de organisatie kan hierdoor ook een betere dekking van de organisatiekosten uit de subsidies worden gerealiseerd.

Het programmabureau bestond uit:

Directeur	(1,0 fte)
Programmamanager Circulaire Economie	(0,8 fte)
Programmamanager Energietransitie	(0,8 fte)
Projectmanager Innovatiestimulering	(0,6 fte)
Projectleider Energietransitie	(0,8 fte)
Controller	(0,8 fte)
Event coördinator	(0.6 fte)
Communicatie en marketing medewerker	(0.8 fte)
Communicatie medewerker	(0.2 fte)
Projectmedewerker	(0,6 fte)
Officemanagement en projectondersteuning	(0,8 fte)

Externe medewerkers:
Voor expert advieswerkzaamheden en voor het opvangen van taken van uitgevallen medewerkers door ziekte zijn externe medewerkers ingeschakeld.

2.4 Subsidiënten

Provincie Gelderland was in 2021 de belangrijkste subsidiënt van de stichting. Naast de organisatiesubsidie heeft de provincie de Versnellingsimpuls Circulaire Economie Gelderland gefinancierd en is medefinancier van de Interreg projecten “Cleantech Energy Crossing”, “Warmte in de Euregio, focus en moderniseren (WiEfm2.0)” en “EnerPRO”, en het samenwerkingsproject “Orion”.

3. Uitgevoerde activiteiten 2021

Om de gestelde doelstellingen uit het jaarplan 2021 te realiseren werden activiteiten ondernomen op de volgende thema's:

- Innovatie stimuleren
- Startups & valorisatie
- Energietransitie
- Circulaire en biobased economie
- Internationalisering
- Positionering en branding.

3.1 Thema Innovatie stimuleren, startups en valorisatie

Kennis delen / 1e lijns vraagbaak

Kiemt heeft het afgelopen jaar weer vele evenementen georganiseerd. Deze worden uitgebreid beschreven bij paragraaf 3.6 *Positionering en branding*. Via het veld, de website en info@kiemt.nl komen de vragen binnen en worden opgepakt door de medewerkers. Ook dit jaar zijn we weer vele malen benaderd met vragen. De website is ook geëvalueerd en aanpast om meer vraaggericht te werken en good practices beter voor het voetlicht te brengen.

Intake kredietverstrekking Gelderse fondsen (GV!, EMT Radar, Startup Fonds Gelderland)

Beoordeling subsidie & financieringsaanvragen (vouchers) en advisering provincie.

EMT Radar

Het project EMT Radar is opgezet om startende ondernemers te ondersteunen met een lening op aantrekkelijke voorwaarden op basis van een goed plan van aanpak, om te komen 'van idee naar bv'. Het project werd uitgevoerd in nauwe samenwerking met de Rabobank, als de feitelijke verstrekker van de leningen, en de hogescholen Hogeschool van Arnhem en Nijmegen en Saxion als partner. Het project liep af op 31 december 2012 en is gedurende een periode van 7 jaar gemonitord, dit is de tijd die voor de aflossing van de leningen gepland staat. Bij aflossing aan de Rabobank valt de borg van stichting Kiemt vrij. In 2020 zijn de laatste aflossingen ontvangen en zijn alle leningen afgerond. Van het oorspronkelijk uitgezette lening bedrag van 1 miljoen euro is in totaal € 720.865 door de startende ondernemers afgelost. Kiemt stond borg voor 50% van de leningen; het resterende bedrag van de borgstelling is nu vrijgekomen. In 2021 zijn de besprekingen gevoerd om deze middelen (€ 357.904) in 2022 in te brengen in Startup Fonds Gelderland. Vanuit dit fonds zullen deze middelen opnieuw als leningen uitgezet worden.

Gelderland Valoriseert!

In 2021 zijn 8 ondernemingen met een lening uit GV! begeleid (All in Power, Earn-E, Eco Grondstoffen, Elestor, Gashouders, Hymove, Sustainable World en Xintec). Hiervan heeft 1 ondernemer in 2021 de lening volledig afgelost; 2 ondernemers hebben een kwijtschelding

gekregen. In 2021 zijn de gesprekken gevoerd voor het overdragen van de leningen van Rabobank naar Stichting Gelderland Valoriseert!.
Nieuwe leningen zullen vanaf 2022 worden verstrekt vanuit het nieuw gevormde Startup Fonds Gelderland. Naast de genoemde bovenstaande rol is Kiemt vertegenwoordigd in zowel de beoordelingscommissie als in het bestuur van Stichting Gelderland Valoriseert!

Vroege Fase Fonds Gelderland en Startup Fonds Gelderland
In 2021 is met meerdere partijen in Gelderland hard gewerkt aan het inrichten van een Vroege Fase Fonds waarin de huidige leningen allemaal samen komen. Dit fonds zou uitgebreid worden met provinciaal geld en geld vanuit RVO. De eisen die RVO stelden aan dit fonds kwamen niet overeen met intentie van de valorisatiefondsen die ingebracht werden. Om die reden zijn er twee fondsen opgericht: het Startup Fonds Gelderland, waarin de huidige fondsen Gelderland Valoriseert, Radar, Kern en StartLife opgaan. De provincie vult dit fonds aan. Daarnaast het Vroege Fase Fonds Gelderland, waarin de middelen van Briskr overgaan, provincie Gelderland investeert en RVO participeert. In 2022 zullen de eerste leningen vanuit de fondsen verstrekt worden. Kiemt heeft zitting in de stuurgroep.

Matchmaking / makelen en schakelen
Vele bedrijven zijn weer verder geholpen door hen te matchen met andere partijen. Voor de bezoekers van de bijeenkomsten biedt paragraaf 3.6 een overzicht. In 2021 zijn 102 bedrijven gematcht en daarmee een stap verder geholpen.

Ondersteuning business cases
Innovatiemotor
Kiemt draait al jaren het ondersteuningsprogramma de Innovatiemotor, waarbij startups verder geholpen worden in hun ontwikkeling. Door corona is het lastiger de potentieel startups te ontmoeten. Om meer toegang te krijgen tot de vragen in het veld is KplusV ingehuurd om extra scouting- en screeningsactiviteiten uit te voeren.
In 2021 zijn 45 bedrijven/initiatieven gescout en gescreend en zijn er 7 innovatiemotor trajecten gestart.

Orion
Orion is één van de 3 startup programma's van de provincie Gelderland. Orion ondersteunt innovatieve startups om vroege fase ideeën naar de markt te brengen. Orion is een netwerkorganisatie die samen met de provincie, Briskr (Health en Hightech) en StartLife (Agrifood), bouwt aan een sluitend ecosysteem voor startups in Gelderland. Kiemt is penvoerder van Orion. Het project heeft een financiering van provincie Gelderland gekregen voor de periode 2021-2024. Kiemt helpt de mkb'ers in de regio die als startup aan de slag willen gaan. Daarnaast levert Kiemt in Orion een groot netwerk van bedrijven die als coach of experts de startups verder kunnen helpen.

Jan Terlouw Innovatieprijs
De prijs heeft als doel innovaties en nieuwe bedrijvigheid op het gebied van energietransitie en circulaire economie in Oost-Nederland te stimuleren. Met de prijs, waaronder 10.000 euro en ruime media-aandacht, geeft Kiemt de winnaar een extra stimulans doordat de innovatie in

de spotlights wordt gezet. Daarnaast biedt het Octrooicentrum van RVO de winnaar van de hoofdprijs een IP Smart Scan aan.
Kiemt reikte tijdens The Future of Us – The New World de Innovatieprijs uit aan CCS Energie-advies voor de Bio-NP Stikstofstripper.
Naast de hoofdprijs is er ook de Ambitieprijs. Deze prijs is bedoeld als aanmoediging, gericht op startups en klein MKB die werken aan duurzame innovaties, maar nog in de vroege fase van ontwikkeling zitten. De Ambitieprijs omvat 5.000 euro prijzengeld en 5 dagen adviestijd voor bedrijfsversterking en verbinding met het netwerk door Kiemt. De Ambitieprijs is gegaan naar Soluxa B.V. voor 'De gekleurde zonnegevel'.

Bouwen/onderhouden (regionaal/ innovatie) netwerk

Het betalend netwerk van Kiemt bestond ultimo 31 december 2021 uit 58 (hoofd)participanten, 51 netwerkpartners / deelnemers. Bijlage 1 geeft een overzicht van deze bedrijven. Het netwerk is veel breder dan de betalende partners. Kiemt werkt met veel organisaties, bedrijven, overheid en onderwijs en onderzoeksinstellingen, samen. Door de coronacrisis blijkt het aantal betalende partijen achter te blijven. Bedrijven willen wel een lager bedrag besteden. Daarom is gekozen voor een herziening van de participanten bijdrage en is het lidmaatschap van netwerkpartner toegevoegd. Het blijkt dat veel bedrijven zich middels dat lidmaatschap aan willen melden.

Met Oost NL wordt maandelijks overleg gevoerd om lopende projecten te bespreken. Voor individuele bedrijfsondersteuning wordt naar elkaar doorverwezen. Met de medewerkers van het RCT is regelmatig overleg (zoals bij CIRCO) en wordt in verschillende overleggen nauw samengewerkt. BOOST is verbonden aan Kiemt bij de circulaire programma's in de maakindustrie.
De volgende acties hebben afgelopen jaar plaatsgevonden vanuit de samenwerking:

- De samenwerking met Oost NL verloopt goed. Er is regulier overleg, verbonden in CIRCLES, zowel in accountmanagementoverleg, partneroverleg als in bestuurlijk overleg. We zijn gezamenlijk bezig geweest met een Groeifonds aanvraag en zijn betrokken bij gezamenlijke uitvoering in het Uitvoeringsprogramma CE Gelderland (UPCE). Daarnaast geven we samen vorm aan het Vroege Fase Fonds. Voor financierings- en innovatie-vragen worden partijen doorverwezen, beide richtingen op.
- De samenwerking met Regio Foodvalley: vanuit het UCPE onderzoeken we samen hoe voedselverspilling tegen te gaan. Begin juni 2021 is er een gezamenlijke CIRCLES University rond Eiwitten georganiseerd door Kiemt, in samenwerking met WUR en Regio Foodvalley. Kiemt was ook betrokken bij een gezamenlijke REACT-aanvraag op het gebied van insectenkweek.
- Samenwerking Health Valley: energie vragen worden aan ons doorgespeeld. Samen onderzoeken we of circulariteit in de zorg als onderwerp op de agenda kan. Gezamenlijk traject Circulair ICT inkopen vormgeven (in opstartfase). Een start hiervan was een online kennissessie over dit thema in juni 2021.
- Samenwerking RCT: gezamenlijk acquisitie voor Circo tracks. Gezamenlijk werken aan Innovatiewerkplaats Innofase.

3.2 Thema Energietransitie

Versterking van het Gelders Energie Akkoord:

Kiemt vormt binnen het GEA de cross-over Innovatie. Vanuit die rol bieden we de coalities van de verschillende programmalijnen ("Gebouwde omgeving", "Bedrijfsterreinen en industrieën", "Duurzame opwek" en "Mobiliteit") de nodige kennis over innovaties binnen de energietechnologie om het bereiken van de doelen te versnellen. Vanuit die rol hebben we de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Opstart en proces begeleiding REACT aanvraag REACT-EU project "Powerfoil; Uitontwikkeld? Uitgerold!" waarin drie samenwerkende Gelderse mkb bedrijven - HyET Solar Netherlands B.V., Genap B.V. en Tenten Solar Zonnepanelen B.V. - de laatste ontwikkelstappen vóór grootschalige uitrol zetten. Doelstelling van het project is om
    - (I) de door HyET Solar ontwikkelde Powerfoil door te ontwikkelen tot een op grote schaal uitrolbaar commercieel product, en
    - (II) deze nieuwe generatie zonnefolie onder praktijkomstandigheden te valideren en richting de markt te demonstreren.
- Organisatie van de werkconferentie Zero Emissie werktuigen (23 sept 2021). In samenwerking met het GEA programmalijn 'Mobiliteit' en HAN, heeft Kiemt een werkconferentie georganiseerd voor (Gelderse) opdrachtgevers en opdrachtnemers (aannemers en ombouwers/leveranciers van ZE-mobiele werktuigen). Doel van de werkconferentie was om door middel van verschillende presentaties de actuele kennis en ontwikkelingen rondom grond, wegen en waterbouw werkzaamheden scherp in beeld krijgen.
- Koppeling ultra diepe geothermie aan agenda van Brick Valley via programmalijn "Bedrijfsterreinen en industrieën".
- Als lid van de cross-over ESI (Energiesysteem Integratie) hebben we bijgedragen aan vraagstukken, oplossingsrichtingen en cases gericht op systeemintegratie voor een kosteneffectief duurzaam energiesystemen.
- De programmaregisseur 'Gebouwde omgeving' en projectleider van 'Wijk van de Toekomst' is een podium geboden tijdens één van de webinars van de Task Force Warmtetransitie. Ook is het netwerk van GEA 'Gebouwde omgeving' op de hoogte gesteld van de beschikbare warmtevouchers.

Het verbinden van waterstofinitiatieven regio Gelderland

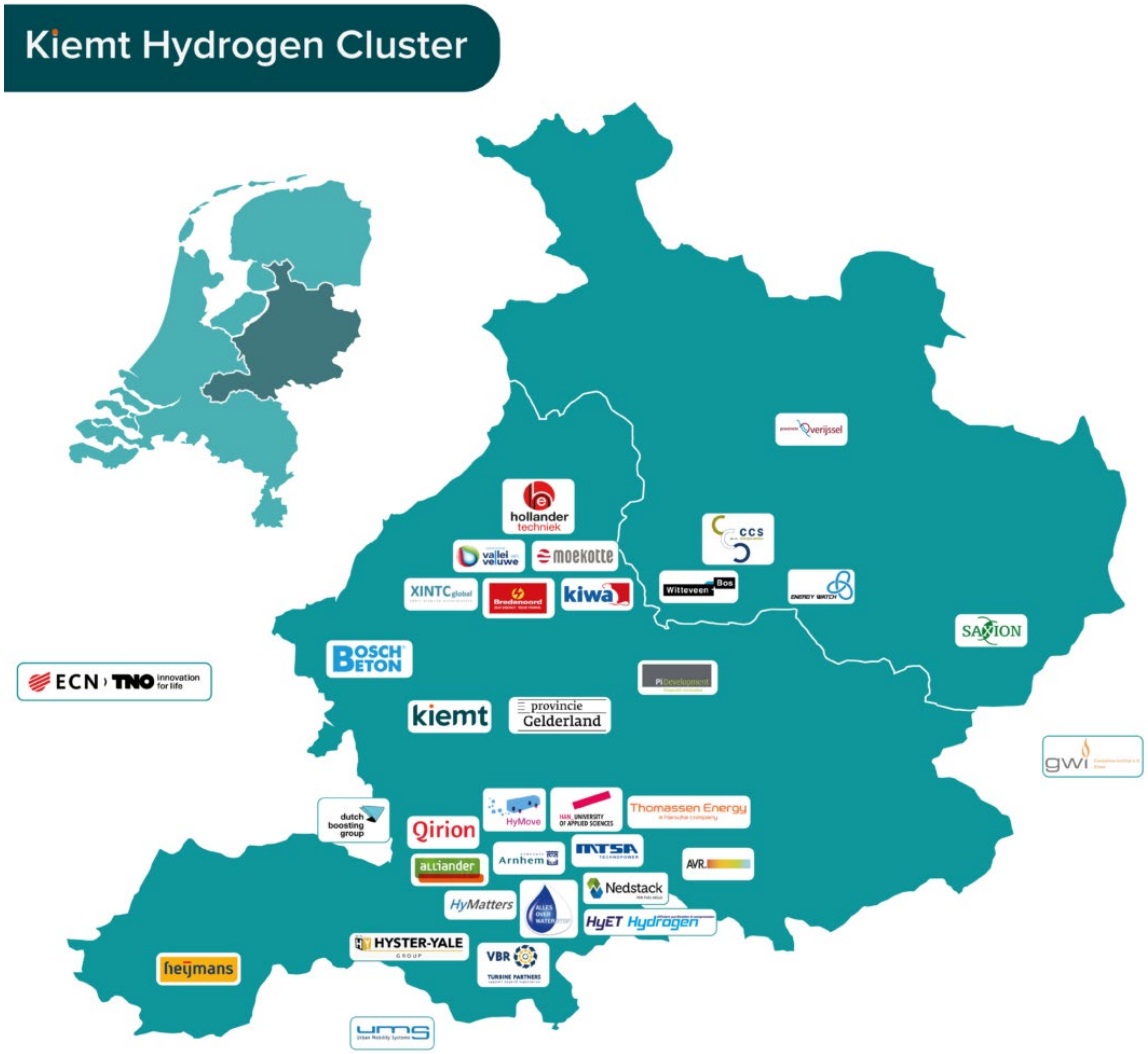
Het is steeds duidelijker geworden dat de overheid inzet op waterstof als flexibele energiedrager van ons toekomst energiesysteem. Hierdoor ontstaan steeds meer initiatieven waarbij het verbinden van deze initiatieven steeds belangrijker wordt voor een effectieve regionale opschaling van waterstoftechnologie, inclusief economische impact. Hier heeft Kiemt aan bijgedragen door:

- het uitbreiden van de waterstofkansenkaart (https://h2kansenkaart.kiemt.nl/), waarop initiatieven inzichtelijk zijn zodat partijen en initiatieven elkaar makkelijker kunnen vinden
- het aanjagen van initiatieven door behoeften te koppelen aan kennis, expertise en technologisch aanbod uit het netwerk, zoals de REACT-EU aanvraag voor het waterstof energiesysteem van het te bouwen ziekenhuis Rijnstate te Elst
- informatie uitwisseling met de betrokken organisaties binnen HyEast
- het bijdragen aan de beleidsontwikkeling en een programmatische aanpak voor waterstof

- het opzetten van een aanpak op het gebied van Smart Energy Hubs (SEH) in Oost-Nederland
- verkenning uitbreiding waterstofcluster. Tijdens de The Future of Us verdiepingssessies 'The power of H2 cross-border cooperation' op 1 april 2021 en 8 oktober 2021 hebben we kennis gemaakt met een aantal Duitse waterstofclusters. Gedurende beide sessies kwam de behoefte naar boven om meer samen te werken op dit thema. In 2021 zijn de eerste voorbereidingen getroffen voor een 'Crossborder hydrogen cluster', die in 2022 plaats zal vinden.
- H2backbone IPKW: naar aanleiding van een voorstudie door HyGear in opdracht van Nedstack voor de realisatie van een waterstofringleiding verkent Kiemt de vorming van een consortium voor het indienen van een 2de ronde REACT aanvraag.
- ondersteuning HAN H2 activiteiten: in afwachting van een nieuwe lector duurzaamheid en honorering van de Sprong aanvraag is Kiemt gevraagd een aantal activiteiten aan te jagen op het gebied van kennisopbouw, learning communities en projectinitiatie
- onderzoek naar cross border organisatie: in opdracht van RVO heeft Kiemt onderzocht hoe een cross border organisatie gevormd kan worden die continuïteit brengt in de samenwerking met Duitsland (NWR). De verkenning zal in 2022 worden vervolgd.

Programmering waterstofcluster

Kiemt heeft 5 regionale waterstofcluster meetings geprogrammeerd en georganiseerd. Het cluster bestaat uit ruim 30 mkb'ers, kennisinstellingen, start- en scale ups. Door de regelmatige bijeenkomsten en kennisuitwisseling faciliteert Kiemt hiermee een regionaal H2ecosysteem waarin de brede waterstofketen vertegenwoordigd is, dat snel kan schakelen op initiatieven, consortiavorming en financieringskansen.



Hiermee versterken we de doorontwikkeling van Gelderland/ Oost-Nederland als waterstoftechnologie regio en jagen we de provinciale doelstelling voor waterstof -en daarmee de regionale economie- aan. Er zijn verschillende initiatieven ontstaan zoals een verkenning van een H2backbone IPKW, de doorontwikkeling van een power2gas2X installatie en het doorstarten van de H2LC (learning community) vanuit de HAN.
Kiemt draagt hierbij zorg voor de aansluiting van partijen zoals bijvoorbeeld Connectr, de provincie, Oost NL en Alliander om uitvoering van deze initiatieven te versnellen.

<u>Het identificeren van kansen en die vertalen naar energietransitieprojecten in Gelderland</u>
Dit betreft scouting, screening, vorming van consortia, clustervorming, regionale coördinatie initiatieven en het aanjagen van projectontwikkeling.

- **ondersteuning STEPS (STorage of Energy & Power Systems):**
    - Het STorage of Energy and Power Systems (STEPS) programma ondersteunt mkb-ers bij het op de markt brengen van hun oplossingen voor energieopslag.

Het STEPS-programma gaat 40 bedrijven ondersteunen met een competitief voucherprogramma dat € 12.500 aan kosteloze ondersteuning aanbiedt door vooraanstaande universiteiten. Daarnaast ontvangen 20 van deze bedrijven elk voor € 50.000 aan deskundige ondersteuning om hun technologie te testen en demonstreren bij een regionale eindgebruiker (testbed) in Noordwest-Europa.
  - Het project loopt tot september 2023. De laatste testen zullen vermoedelijk in het voorjaar van 2023 worden afgerond.
  - Vouchers voor Nederland zijn uitgegaan naar Exergy, Volta, XINTC, Novum Blue en MC Energy (regio Rotterdam).
  - De rol van Kiemt in het project richt zich voornamelijk op het mobiliseren van ons netwerk (contacten t.b.v. portfolio energieopslag/energie innovatie bedrijven), deelname in gerelateerde projecten en het promoten van het business support programma (voucherregeling en workshops).

- **P2P/P2X:**
  - In 2020 is door de Provincie Gelderland subsidie verleend voor de uitvoering van een haalbaarheidsstudie voor P2P/P2X. De Gelderse partijen MTSA, HAN, Alliander, Dekra zijn vervolgens gestart met de uitvoering naar de haalbaarheid van een groene waterstof Power–to–Power / Power-2-X installatie, die decentraal ingezet kan worden op wind en zonneparken om fluctuaties in energieaanbod af te stemmen op de vraag en daarmee het netwerk te ontzien.
  - Kiemt neemt deel aan deze samenwerking, vanuit onze autonome activiteiten op de onderdelen consortium vorming, disseminatie van resultaten, informeren van het bredere netwerk, faciliteren van podia en lobby. 24 november 2021 was het laatste teamoverleg. In 2022 zal MTSA een podium krijgen tijdens het waterstofcluster en zal er een artikel worden gepubliceerd.

- **RAAK MKB project Enowatts:**
  - Dit project onderzoekt hoe waterstoftechnologie kan worden toegepast op een bedrijventerrein om lokaal windenergie op te slaan en in te zetten voor duurzaam bedrijfstransport en de lokale energievoorziening. De HAN is penvoerder en Kiemt heeft bijgedragen door disseminatie van resultaten, koppeling naar bedrijvennetwerk, scouten en screenen van partijen bij uitval van partners en als linking pin naar het Kiemt waterstofcluster en Connectr. Enkele voorbeelden van publicaties:
  - Blik op de toekomst met het waterstofinvesteringsmodel - Kiemt
  - Sustainability Challenge: Massa- en energiestromen in en uit IPKW - Kiemt
  - Van proberen kun je leren: elektrisch voertuig ombouwen tot waterstof - Kiemt

- **RAAK project Zon als bron voor en naast de warmtepomp in de bestaande bouw:**
  - De focus van dit project zal zijn om nader te onderzoeken op welke manier zonne-warmte kan worden gebruikt om de prestaties van warmtepompen in de bestaande bouw te verbeteren. Kick-off project vond plaats op 6 juli. Rol van

Kiemt: disseminatie resultaten, koppeling naar bedrijvennetwerk, scouten/screenen van partners, vergroten netwerk.
    - Kick-off: Zon als Bron voor en naast de Warmtepomp - Kiemt.

- **Gemeente Berkelland:**
    - In opdracht van gemeente Berkelland en in samenwerking met Twence, FrieslandCampina en Ennatuurlijk ondersteunt Kiemt het inzichtelijk krijgen op welke manier restwarmte van FrieslandCampina effectief kan worden benut voor het verduurzamen van de gebouwde omgeving van de gemeente Berkelland. Onderdeel hiervan is een strategische werksessie binnen het ambtelijke apparaat van de gemeente die Kiemt helpt organiseren. Deze sessie zal erop gericht zijn om scenario's en vervolgacties te definiëren. Eind 2021 heeft FrieslandCampina zich teruggetrokken uit de samenwerking. In 2022 zal dit project worden voortgezet en samen met het Waterschap worden verkend of afvalwater een bron kan zijn voor het warmtenet.

- **Smart Energie Hub Innofase:**
    - Kiemt heeft op verzoek van 1Stroom eind 2020 een kick-off meeting georganiseerd met diverse bedrijven op InnoFase, Liander, Waterschap Rijn & IJssel, Oost NL, gemeente Duiven en RES Arnhem-Nijmegen om een eerste inventarisatie te maken van de toekomstplannen en ideeën. Naar aanleiding hiervan heeft Kiemt Firan begin dit jaar erbij betrokken om een energie analyse te maken van de te verwachten duurzame opwek (zon en wind) en welke kansen er liggen vanuit de consumptieprofielen van de betrokken bedrijven op Innofase (Energiehub InnoFase: eerste stappen in de systeemverkenning - Kiemt). Hierbij kwam naar voren dat meer dan 90% van de duurzame opwek kan via de bestaande infrastructuur en contracten ingevoed kan worden op het net. De overige opwek zal op een andere manier verbruikt kunnen worden, bijvoorbeeld door het te converteren naar een andere energievorm of energiedrager (warmte of waterstof). Hiermee ligt er een gedegen referentie situatie, waarop business cases per bedrijf doorontwikkeld kunnen worden die bijdragen aan de realisatie van Innofase als Smart Energy Hub.

Connectr

In 2021 is Connectr van start gegaan, waarbij Kiemt als één van de kernorganisaties, naast IPKW, HAN en Oost NL, heeft plaats genomen in het kernteam. Als lid van het kernteam helpen we bij de realisatie van Connectr door community building, communicatie, netwerkuitbreiding met business development en innovatie ondersteuning voor de programmalijnen.

Daarvoor heeft Kiemt in 2021 circa 40 bedrijven actief benaderd over Connectr, innovatielab & demovoucher. Waarvan 6 vouchers gehonoreerd, met 4 uit het Kiemt netwerk.
Tevens, heeft Kiemt gewerkt aan een shared 'virtuele' werkplaats. Er een start gemaakt met het in kaart brengen van de shared facilities van Connectr, ook in de regio. Deze kaart zal begin 2022 online worden gezet. Tot slot, is Kiemt procesbegeleider bij het opzetten van de

H2backbone shared facility. In 2021 zijn de samenwerkingsvormen en financieringskansen voor de H2 backbone nader onderzocht.

Naast verschillende artikelen hebben wij bijgedragen aan:
- DE/ENG one pager website
- Communicatie – branding Connectr
- Communicatie over rollen
- Netwerk betrekken.

In 2021 heeft Kiemt diverse matchmaking events georganiseerd, waaronder:
- AEBR congres
- The Future of Us
- Techrede.

Resultaten energietransitie
- Zichtbaarheid Connectr vergroot in het regionale energie ecosysteem.
- Oost-Nederland geprofileerd op Smart Energy Hubs o,a. via de case Innofase en ondersteuning voor de aanpak op het gebied van Smart Energy Hubs (SEH) in Oost-Nederland in samenwerking met de Provincies, OostNL en het GEA.
- Een sterke verbinding tussen het Kiemt netwerk, provincie Gelderland en het GEA, om gezamenlijk de krachten te bundelen en te werken aan de provinciale verduurzamingsdoelstellingen.
- Gelderland / Oost-Nederland onder de aandacht brengen (nationaal en internationaal) als waterstoftechnologie regio met een sterk Waterstofcluster door bijvoorbeeld cross border samenwerking met NRW en concrete voorbeeld projecten op te zetten.
- Internationale uitstraling waterstofcluster vergroot door cross border activiteiten.
- Versterking van de cross border samenwerking met Nord Rhein Westfalen door de uitvoering van drie INTERREG projecten (EnerPRO, CleanTech Energy Crossing en WieFM2).

3.3 Thema Circulaire en biobased economie
Binnen circulaire economie liep tot juli 2021 een apart programma Versnellingsimpuls CE Gelderland, om samen met VNO-NCW, de HAN en Saxion en de overige CIRCLES-partners 750 bedrijven een stap te laten zetten in de circulaire economie. Deze activiteiten zijn beknopt beschreven in dit jaarverslag onder 'Projecten'. De volledige resultaten zijn apart beschreven in een projectplan en zijn apart gefinancierd. Zij sluiten echter naadloos aan bij de overige activiteiten van Kiemt op het gebied van circulaire economie. Het project is afgesloten en de eindrapportage en verantwoording liggen bij de provincie Gelderland.

Kennis- en innovatieontwikkeling en boost circulaire economie middels het cluster CIRCLES
Samen met VNO-NCW is Kiemt de trekker van het consortium en verzorgt de communicatie en events. Met de nieuwe partners is een ambitiedocument opgesteld waarbij de ambitie CIRCLES is: CIRCLES is hét innovatieve netwerk in Oost-Nederland dat de circulaire economie versnelt en in 2030 Oost-Nederland als de voorloperregio in de circulaire economie in Europa

op de kaart zet. CIRCLES is een consortium van kennisinstellingen, intermediaire organisaties in het bedrijfsleven (koepels en branches), regio's (triple-helix) of NGO's, die in Oost-Nederland een bijdrage leveren aan de transitie naar een circulaire economie. De belangrijkste resultaten binnen het netwerk op een rij.

Circulaire Innovatie Top 20: op 3 februari 2021 vond de allereerste editie van de Gelderse Circulaire Innovatie Top 20 plaats, georganiseerd door VNO-NCW Midden en Kiemt in samenwerking met het CIRCLES-netwerk. Daar hebben 57 partijen meegedongen naar de prijs. Biopanel nam de juryprijs in ontvangst, de publieksprijs ging naar Omlab. In het CIRCLES-accountmanagementoverleg zijn alle indieners die vragen hadden verder geholpen. Via het VNO-NCW netwerk doen nu 5 provincies mee en hebben we ook gezamenlijke pr en werving. Elke provincie heeft zijn eigen Top 20 en de toekenning van de winnaars vindt plaats in de week van de circulaire economie. We streven ernaar om deze Top 20 landelijk voor elke provincie te laten plaats vinden. De uitreiking vindt plaats op donderdag 10 februari 2022. Wervingsfilmpje van alle partners: https://www.youtube.com/watch?v=PXKgixwvDNQ

CESI-ON: met verschillende CIRCLES-partners en andere partners in de regio zijn we bezig met het opzetten van het CESI-ON programma (voor de slimme circulaire maakindustrie). Dit is een programma van 2 jaar om de Circulaire Economie binnen de Smart Industry te bevorderen in de provincie Gelderland en provincie Overijssel. Kiemt zal binnen dit programma trekker worden van werkpakket 2. Onderdeel van dit werkpakket is het opzetten van de CIRCO Hub Oost-Nederland, in samenwerking met Oost NL.

CIRCO Hub Oost-Nederland: de landelijke organisatie CIRCO was op zoek naar partners om een CIRCO hub te vormen. Samen met CIRCLES-partners en Oost NL is onderzocht welke hubs er moeten komen en wat handig is. Daar is uitgekomen dat Oost NL (Overijssel) en Kiemt (Gelderland) de coördinatie van CIRCO hub van Oost-Nederland doen, waarbij Kiemt de backoffice gaat vormen voor het totaal. De activiteiten van de hub worden door de CESI-ON-partners, CIRCLES-partners, RCT's, Kiemt en Oost NL uitgevoerd. De hub maakt onderdeel uit van het Oost-Nederland breed CESI/CEBI programma (voor de slimme, circulaire maakindustrie) en zal apart gefinancierd worden door de provincies Gelderland en Overijssel.

Interreg verkenning: samen met de CIRCLES-partners en de provincie Gelderland heeft een verkenning plaatsgevonden naar een samenwerking met Nordrhein-Westfalen op het gebied van mkb-ondersteuning in de circulaire economie. Deze verkenning kan leiden tot een gezamenlijk MKB-programma dat ingediend gaat worden voor een INTERREG VI subsidie. In Overijssel wordt een projectvoorstel bij Euregio Gronau ingediend. Het idee is nu om dit voorstel uit te breiden naar heel Gelderland en hierbij Efficzienz Agentur en/of Prosper Kolleg en naast Oost NL ook Kiemt te betrekken. Onderzocht wordt nog op welke manier Nordrhein Westfalen kan deelnemen.

Biobased Innovatieketens in de chemie: Kiemt ondersteunt het programma biobased economie in Gelderland. Onderdeel daarvan is de biobased innovatieketens in de chemie. Met stakeholders is een eerste bijeenkomst bij de provincie geweest waar verkend is wat de

mogelijkheden zijn voor deze innovaties in Gelderland. Gekozen is om de focus te leggen op biobased coatings, harsen en additieven voor grootschalige inzet van vezelrijke reststromen en/of natuurlijke vezels in bouw & infra en verpakkingen. Eind december 2021 heeft een vervolgoverleg plaatsgevonden om invulling te geven aan deze focus.

Totaalverwaarding vezelrijke planten:

- Haalbaarheidsonderzoek: In Gelderland zijn er vele kennis/onderzoeksinstellingen en bedrijven die actief zijn met de totaalverwaarding van vezelrijke planten. Provincie Gelderland heeft een haalbaarheidsstudie uit laten voeren naar een vezel campus rond Arnhem. Kiemt heeft hier een ondersteunende rol gespeeld en praat actief mee over het vervolg.
- Grastafel: In de Achterhoek is de grastafel georganiseerd waar de totaalverwaarding van voornamelijk bermgras besproken is. Vele partijen waren aanwezig. In de keten ontbraken nog wat partijen, daar wordt nu een onderzoek naar gedaan. Kiemt heeft gezorgd dat de provincie Gelderland daar middelen voor ter beschikking stelt, heeft meegelezen met het plan en brengt partijen die daarmee actief zijn bij elkaar.

Duurzaamheid in de zorg: samen met het inkoopbureau COPPA, KplusV en Health Valley wordt onderzocht hoe we duurzaamheid en circulariteit onder de aandacht van de zorginstellingen kunnen krijgen. In juni 2021 was de eerste online kennissessie 'Circulair ICT-inkoop in de zorg' (44 deelnemers) en in november 2021 een tweede online sessie over het onderwerp 'Realiseren van duurzame transities in de zorg' (75 deelnemers). Vanuit Kiemt is daar het waterstof project bij Rijnstate gepresenteerd in samenwerking met Jerom Janssen van HyMatters. Plan is om in een later stadium een bestuurders bijeenkomst te organiseren om hen mee te nemen in de ontwikkelingen rond circulariteit.

GIST Hub: samen met ArtEZ, WUR en Kiemt vormen we de GIST-Hub (Gelderse Innovators for Sustainable Textiles). We hebben regelmatig werkoverleggen waarin we elkaar informeren over lopende en nieuwe projecten, vragen en verkennen we waar we de samenwerking op kunnen pakken. We hebben een start gemaakt met een actieplan. We hebben verschillende online en hybride bijeenkomsten georganiseerd, die deels binnen het project Versnellingsimpuls Circulaire Economie Gelderland vielen.

- 23-03-2021 | Expertsessie CircE: Let's change course now (>52 deelnemers) https://www.thefutureofus.nl/expertsessie-circe-lets-change-course-now/
- 30-06-2021 | GIST X Mode Partners 025: Designing circular textile ecosystems (270 views/ deelnemers) https://www.kiemt.nl/evenementen/designing-circular-textile-ecosystems
- 23-06-2021 | Ronde tafel Textiel (12 deelnemers)
- 05-11-2021 | Mode Partners 025 X GIST: Transformatie van mode | Transitie van het systeem
- 02-12-2021 CircE Stakeholdersbijeenkomst.

Nieuw CIRCE: de provincie Gelderland heeft met de Europese partners (Barcelona, Milaan, Sofia, Wroclaw en Ljubljana) en Kiemt een aanvraag gedaan bij Interreg EU om het

project CircE met nog een jaar te verlengen. Het project is goedgekeurd en de focus van de Gelderse deelname ligt op circulair textiel**.** Startbijeenkomst en de eerste stakeholdersbijeenkomst hebben plaatsgevonden. Het vervolg is bekostigd uit de COVID-gelden dus in de werkzaamheden komt dat terug. De komende maanden worden besteed aan de identificatie en beschrijving van de problemen van de pandemie en van de huidige specifieke zaken en uitdagingen van de sector Textiel. Michiel Scheffer van de WUR voert dit onderzoek uit. Kiemt leest mee, organiseert bedrijven rond deze analyse en helpt mogelijk mee met het organiseren van een internationaal event in juni 2022, gekoppeld aan de State of Fashion.

Lifeport Circular Lab: er wordt een groot programma in regio Arnhem-Nijmegen opgezet wat onderzoekt welke acties/onderzoeken nodig zijn om oplossingen te vinden voor complexe gebied gebonden vraagstukken vanuit circulair perspectief. Vijf verschillende gebieden vormen een pilot onderzoeksgebied. De onderzoek/kennisinstellingen, Economic Board en Kiemt zijn trekkers van dit programma dat de grootte van een regiodeal aanvraag heeft.
De voorbereidende fase is afgesloten en er ligt een voorstel bij de Economic Board Arnhem Nijmegen om dit project vorm te geven. Het is opgenomen in de investeringsagenda van de Groene Metropool. De nieuwe naam van dit programma is: Lifeport Circular Lab, *'to create sustainable solutions'*. Kiemt speelt een actieve rol bij de opbouw van dit programma. Vanuit dit programma is door Kiemt ondersteuning gegeven aan Eijkelkamp om een innovatiehub op te richten rond het thema droogte en bodemverbetering. Dit is de eerste stap richting het Living Lab Innodrought. Deze innovatiehub Innofields is 1 december 2021 goedgekeurd en maakt onderdeel uit van de Achterhoekse Innovatiehubs.

Overige resultaten Circulaire Economie

- In januari 2021 is er een online sessie 'Toekomstbestendige en circulaire organisaties' (19 deelnemers) georganiseerd waarbij organisaties zijn geïnformeerd over hoe je als organisatie hierin stappen kunt zetten. Het vraagt om een andere manier van samenwerkingen en organiseren, aanbesteden en inkopen, zowel intern als extern. Deelnemers zijn in vogelvlucht meegenomen in de CIRCO-methodiek met praktijkvoorbeelden. Dit heeft geresulteerd in vervolggesprekken met Saxion, Gemeente Barneveld en Hollander Techniek.
- N.a.v. de online sessie in januari is er 1 koplopergroep rond Hollander Techniek gevormd met zijn toeleveranciers om de eerste stap met een CIRCO-traject te zetten. De CIRCO Track Circulaire Installatietechniek heeft plaatsgevonden in mei 2021.
- Aansluiting bij de landelijke relevante KIA's middels het project Toekomstbestendige varkenshouderij. De subsidie vanuit TKI Agri Food Verduurzamen varkenshouderij Oost-Nederland is goedgekeurd en het project is 1 april 2021 van start gegaan. Het is een samenwerkingsverband met Stichting Keten Duurzaam Varkensvlees, De Hoeve Innovatie B.V., Encon Clean Energy en Wageningen University & Research rondom vraagstuk: hoe kunnen we binnen de varkenshouderij maatregelen implementeren op bedrijfsniveau waarbij het dier centraal staat, wat zorgt voor een substantiële reductie van uitstoot van ammoniak, nitraat en fosfaat en methaan. Welke mogelijkheden zijn hiervoor en hoe maken we daarin de goede keuzes. Dit heeft geresulteerd in een traject gebaseerd op het innovatieve concept van 'Stal van de Toekomst' van een zestal verdiepende kennissessies.

In 2022 is het vervolg met een tweetal routekaartsessies en in maart 2022 zal het traject met een kennisevent worden afgesloten.
- Een structuur en uitvoeringsagenda ontwikkeld voor voortzetting cluster CIRCLES 2020-2024.

Greep uit ondersteunende activiteiten bedrijven en instellingen:
- Gemeente Arnhem ondersteunt bij het helpen vormgeven van hun circulaire programma.
- Royal Eijkelkamp geholpen bij het opzetten van de Innovatiehub Innofields, een hub rond het thema droogte en bodemverbetering in samenwerking met Altop, Radboud Universiteit, WUR en Van Hall Larenstein (https://www.kiemt.nl/nieuws/innovatiehub-innofields-in-giesbeek-opgericht/).
- Cirtex – sorteercentrum Textiel Rivierenland, meegedacht over businessmodel en ketenpartijen.
- Smart Production Center, het centrum voor het produceren van lichtgewicht (bio)composieten, ondersteunt bij het vinden van investeerders of samenwerkende partijen voor een goede productieketen.
- Miscancell geholpen met het opzetten van een EFRO-aanvraag op het gebied van productie (hemi)cullulose en lignine.
- WUR suggesties voor bedrijven aangeleverd en meegedacht met projecten:
  - PPS opzet voor Intermediates From Manure (IFM)
  - Project Smart Fabrics, meegedacht, laboratoria openstellen voor MKB
- ArtEZ: Intentieverklaring ondertekend voor het project Better understanding and intensiefied engagement in biobased systems with training and skills development (Engaga4Bio). Deze Horizon-aanvraag is gehonoreerd.
- Fabriek Fris ondersteund bij de opzet van een ketenproject voor lakens. Ook gekoppeld aan Caffe Inc t.b.v. verkenning samenwerking om duurzame inkt van koffiedrap in te zetten voor verven van kleding.

3.4 Thema Internationalisering

Grensoverschrijdende samenwerking met relevante gebieden

Bedrijven makkelijker toegang te geven tot deze markt buiten Gelderland. Netwerken aan elkaar koppelen en (inter)nationale matching mogelijk maken en ondersteuning verlenen bij het opzetten van gezamenlijke programma's. De organisatie van en het bijdragen aan de organisatie van evenementen uit de Interreg en EFRO gesubsidieerde projecten.

Cross Border: Nordrhein-Westfalen

Op verschillende energietransitie thema's is Kiemt betrokken bij de stimulering van cross border samenwerking op het gebied van verduurzaming gebouwde omgeving (Cleantech Energy Crossing), warmtenet ontwikkeling (WieFM 2.0) en stimulering van nieuwe energie technologieën (EnerPRO). Deze projecten staan uitgebreid beschreven in hoofdstuk 4.

Samenwerking met Overijssel

Het CIRCLES netwerk is uitgebreid met regio's van zowel Gelderland als Overijssel. Ook neemt de provincie Overijssel actiever deel in het overleg. Gezamenlijk met de Overijsselse en Gelderse partijen wordt het accountmanagement vormgegeven waarmee op de werkvloer

samenwerking is. In het Greendeal textiel project neemt Kiemt de rol van netwerkpartner in voor zowel Gelderland als Overijssel.

Ook voor Energietransitie zijn de banden met Overijssel aangehaald binnen HyEast en voor de doorontwikkeling van de Smart Grid Hubs positionering en daaruit voort vloeiende beleidsontwikkeling.

Bijdrage leveren aan buitenlandse handelsmissies in Nederland en buitenland
Kiemt heeft bijgedragen aan de bilaterale energieconferentie met Nordrhein Westfalen en daarnaast actief binnen het GO4Export programma waarin specifiek een webinar is gehouden over waterstof gericht op samenwerking met Duitsland. Daarnaast hebben de samenwerkingsstructuur binnen GO4Export gereorganiseerd zodat wij beter gepositioneerd zijn buitenlands gerichte activiteiten vorm te geven.

3.5 Thema Positionering/ branding

Regiobranding
Opbouw en presentatie regionale verhaal/propositie, verzorgen van PR , aanwezigheid op relevante beurzen, organiseren netwerkbijeenkomsten.

- initiator en organisator van de organisatie van de The Future of Us
- bijdrage aan de organisatie van events van partners ter profilering van het netwerk
- organiseren online events: 4 Early Morning Talks, 5 thema-bijeenkomsten in de regio (Oost-Nederland Uitgelicht).
- Initiëren en mede organiseren bij partners van events.

PR en communicatie
Om beter branding en bekendheid binnen zowel het al bekende netwerk als daarbuiten te realiseren is het vertellen, verbinden en delen van kennis met de doelgroep erg belangrijk. Daarvoor zijn een aantal aanpassingen in 2021 bij Kiemt in gang gezet. Zo heeft het team een nieuwe positioneringstekst ontwikkeld waarbij de focus ligt op het perspectief van de doelgroepen van Kiemt (Wat kan Kiemt voor jou betekenen?).

De behoefte om meer vanuit de doelgroepen Kiemt te profileren heeft daarnaast geleid tot drie nieuwe mogelijke partnerschappen: **Ambassadeur** (koplopersspositie) **Participant** (actieve bijdrage leveren) en **Netwerkpartner** (graag op de hoogte blijven).

Website

Eind 2020 is in het vorige jaarverslag aangegeven dat er behoefte was aan een nieuwe website voor Kiemt die beter aansluit op de doelgroep. Daar is in 2021 aan gewerkt en dit heeft geleid tot een nieuwe website die ondertussen ook live staat. Met een aangepaste indeling en nieuwe content die past bij de positionering van Kiemt. Deze website wordt momenteel doorontwikkeld door met behulp van een extern bureau de SEO te verbeteren en daarnaast een SEA campagne in 2022 te lanceren.

Digitale nieuwsbrieven & mailing

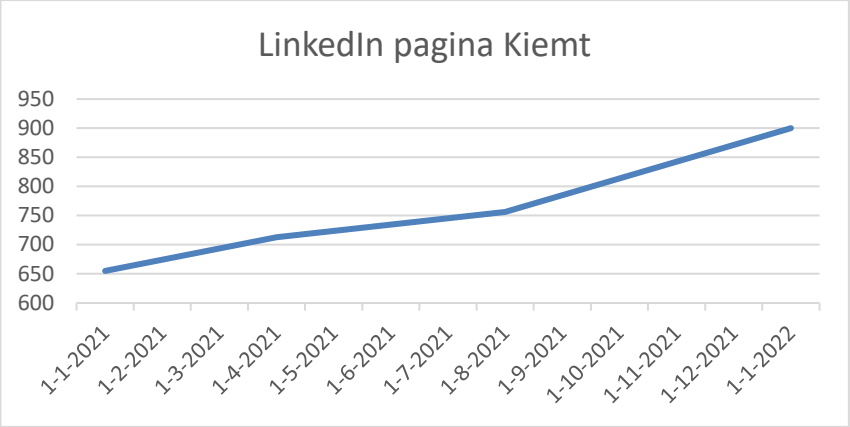
- in totaal heeft Kiemt 9 maal de 'Headlines' verstuurd, dit is de algemene digitale nieuwsbrief van Kiemt.
- in totaal heeft Kiemt 16 keer een aparte doelgerichte mail verstuurd voor events van Kiemt en haar partners (overige partner events zijn gedeeld via de algemene nieuwsbrief en de evenementen pagina van de Kiemt website).

De algemene mailinglijst van Kiemt bestaat uit 2411 abonnees met een gemiddelde openingsrate van 26,1%. De gemiddelde openingsrate was wel beduidend hoger wanneer de mail gericht was op een specifiek onderwerp passend binnen Kiemt. Het aantal abonnees is vrij stabiel gebleven.

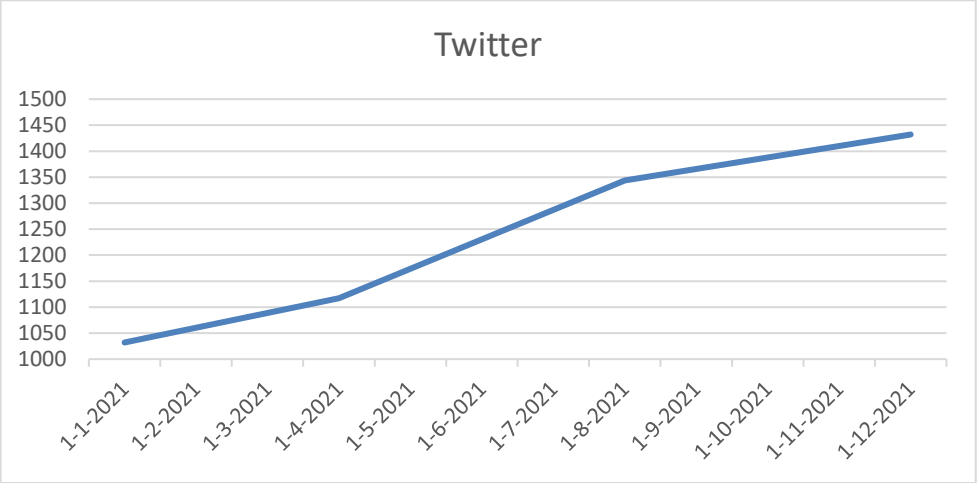
Social Media

Voor Kiemt worden er twee Social Media kanalen beheerd: LinkedIn en Twitter.

De LinkedIn bedrijfspagina van Kiemt wordt het meest ingezet aangezien hier de meerderheid van de Kiemt doelgroep zich bevindt. Ook in 2021 heeft deze pagina wederom een duidelijke groei laten zien. Begin januari 2021 stond het aantal volgers op 655 volgers en op 1 januari 2022 was dit aantal gegroeid tot 900. Dit komt ook overeen met de planning en acties die in 2021 ondernomen zijn om een groei op het LinkedIn kanaal te realiseren. De planning is om dit door te zetten en eind 2022 de **KPI van 1500 volgers** te bereiken.



Het aantal volgers op Twitter heeft ook een verder groei in 2021 doorgemaakt. Ook hierbij is het de planning om het aantal volgers op Twitter uit te breiden met regelmatig geplaatste content:



Externe publicaties
Naast het **verbinden en vertellen** via onze eigen kanalen heeft Kiemt ook gebruik gemaakt van een aantal publicaties bij externe partijen. Daarbij is 4 maal een column gepubliceerd in 'Het Ondernemersbelang' zowel geprint als online. Daarnaast is er ook een interview met Luc Kikkert afgenomen en gepubliceerd in 'Het Ondernemersbelang'. In 2022 is het plan om de mogelijkheid voor publicatie bij externe partijen verder te onderzoeken en uit te breiden zodat Kiemt beter en meer de doelgroepen bereikt.

Evenementen
Vinden, verbinden, vertellen en versnellen
Door de maatregelen rondom corona hebben we in 2021 het merendeel van de events online georganiseerd en daar waar het kon hybride of in kleine groepen vormgegeven. Met de inmiddels opgebouwde kennis hebben we het organiseren van online events eigen weten te maken en deze de Kiemt identiteit weten te geven. Het snellere schakelen, de intensievere samenwerking met de sprekers, de invloed van techniek (studio met camera's), het schrijven van draaiboeken met scripts en veelal een korter programma van het event, kent zo zijn uitdagingen. Maar ieder format van de events is met de keer sterker geworden en dat is ook te zien aan de facts & figures.

Een belangrijk onderdeel van de events van Kiemt blijft netwerken; elkaar ontmoeten en vanuit daar elkaar vinden om te vertellen en te verbinden. De kracht van ontmoeten ligt deels in elkaar fysiek zien, maar daar waren in 2021 weinig mogelijkheden voor. Ook hebben we gemerkt dat kijkers online deelnemen aan een event minder interessant zijn gaan vinden in de loop van het jaar en dat we moesten opschalen in onze communicatie (social media, uitnodigingen, website, ect) en gerichter de doelgroep per event moesten benaderen. Daarbij hebben we een opmerkelijke verschuiving geconstateerd dat deelnemers zelf beslissen wanneer ze het online event gaan bekijken. En dat zien we ook weer terug aan de cijfers. Zo kan een 'Oost-Nederland Uitgelicht' op het moment van de live-stream maar 88 viewers hebben, maar als de volgende dag nog 80 viewers bijkomen en daarop volgende dagen nog meer viewers, dan zijn dat bij elkaar opgesteld veel viewers. Zeker met de kennis dat de live-

streams gericht op een specifiek onderwerp ook een specifiekere doelgroep bereikt, die echt geïnteresseerd is in het onderwerp.

De evenementen van Kiemt in 2021 hebben wederom een belangrijke rol gespeeld bij het vergroten en versterken van het netwerk en daarmee actief bijgedragen aan het versnellen en aanjagen van de energietransitie en de circulaire economie in de regio. Online en hybride events blijken nog steeds een goed alternatief in wat mogelijk is in tijden van corona om het Kiemt netwerk te inspireren, om te vertellen over elkaars successen en uitdagingen op te zoeken, contacten te leggen binnen het bestaande netwerk en nieuwe relaties te betrekken. Ook in 2021 zijn we met de Kiemt events in staat geweest om als verbinder kennis, ambitie en daadkracht een podium te geven.

Events
De bestaande online event-formats van Kiemt, zoals de Early Morning Talks en de Oost-Nederland Uitgelicht- events hebben we in 2021 nog verder geprofessionaliseerd en gestandaardiseerd. Zo schuif je bij de Early Morning Talk in de studio op Industriepark Kleefse Waard altijd online aan bij Luc Kikkert aan de ontbijttafel om 08.00 en wordt je in een half uur meegenomen in een relevant onderwerp wat op dat moment speelt in Oost-Nederland over energietransitie of circulaire economie. En zo zijn de Oost-Nederland Uitgelicht events altijd op locatie waar het onderwerp over gaat en zetten we die in het zonnetje.

- **Early Morning Talk**
  "Begin de dag stevig met een online Early Morning Talk: een heerlijke, inhoudelijke talkshow bij je ontbijt. Houdt je scherper dan een kop koffie". In 2021 hebben we 5 Early Morning Talks georganiseerd.
    - **Early Morning Talk– "Van ketens naar kringlopen"**
      3 februari 2021
      Deze 1ste EMTalk van het jaar was tijdens de Week van de Circulaire Economie. Samen met provincie Gelderland zijn we met experts uit de sectoren Agrofood, Bouw en infrastructuur, Consumenten en afval en Maakindustrie in gesprek gegaan over in het thema 'Van ketens naar kringlopen', een van de belangrijke pijlers van provincie Gelderland. Tafelgasten waren Willem Huntink (provincie Gelderland), Mark van der Eijnden (de Hoeve), Koen Kraesgenberg (Dura Vermeer), Gerard Weernink (Clear Polymers) en Erik Schalk (Road2Work Nederland). Op het moment van de live-stream hebben er 107 kijkers deelgenomen aan dit event.

    - **Early Morning Talk - "Toekomstbestendige Zonneparken"**
      20 april 2021
      Want, wat komt er allemaal bij kijken om een toekomstbestendig zonnepark te realiseren? Aan de keukentafel van Luc Kikkert hebben Maarten Kole (Dirkzwager legal & tax NV), Paul Raats (DNV Energy Systems), Jeroen Sluijsmans (Wageningen University & Research) en Gerjan Wubs (GroenLeven zonne-energie) het gehad over hoe je een zonnepark optimaal kan benutten.

Op het moment van de live-stream hebben er 137 kijkers deelgenomen aan dit event.

- **Early Morning Talk – "Transities realiseren door succesvol ondernemen"**
  22 juni 2021
  Tijdens deze talk ging Luc Kikkert in gesprek met ondernemers en adviseurs over hoe je succesvol een innovatie naar de markt brengt en wat de tips & trics zijn uit eigen ervaringen. Wat is het bewandelde pad geweest, welke interventies hebben zij meegemaakt, hoe hebben ze het financieel aangepakt, wat zij nooit meer doen en wat beslist wel. Ondernemer Jan Willem Eising (Gashouders) en experts Cris van Arkelen (Rabobank) en Bernard de Vree (BDO) namen ons mee in hun ervaringen. Tijdens de live-stream hebben er 119 deelnemers gekeken.

- **Early Morning Talk– "Hoe draagt jouw onderneming bij aan de klimaatopgave"**
  27 oktober 2021
  Franske van Duuren, programmamanager circulaire economie bij Kiemt nam in deze Early Morning Talk ons mee in het onlangs uitgekomen IPCC klimaat rapport. Vervolgens zijn we in gesprek gegaan met sprekers Michiel Westerhof (programmamanager Circulus-Berkel B.V.), Camiel van Houtert (accountmanager, De Hoeve Innovatie) en Martijn van Aarssen (algemeen Directeur IF Technology), die hun visie vanuit hun oogpunt hebben belicht. In totaal hebben er tijdens de live-stream 83 deelnemers gekeken.

Oost-Nederland – Uitgelicht
Samen met de partners uit het netwerk heeft Kiemt 5 online "Oost-Nederland Uitgelicht"-events georganiseerd. Tijdens deze sessies hebben we een onderwerp binnen de energietransitie, circulaire economie of op het gebied van innovaties uitgelicht, dat er op dat moment uitspringt in Oost-Nederland. Doel van deze online live-streams is om onze achterban en geïnteresseerden inhoudelijk te informeren, prikkelen, inspireren en verbinden.

De partners van Kiemt spelen altijd een belangrijke rol bij het vormen van de inhoud en de vorm van deze sessies. Zo heeft iedere "Oost-Nederland Uitgelicht" een eigen draaiboek, vinden plaats in de studio en worden vooral online bijgewoond of later via het Kiemt YouTube kanaal nagekeken. De uitzending duurt ongeveer 45 min. en vindt in de middag plaats.

1. **Oost-Nederland Uitgelicht "Circulair ICT-inkoop in de zorg "**
   10 juni 2021

Deze online sessie was in samenwerking met Coppa en KplusV. Steeds meer organisaties hebben de ambitie om circulaire stappen te zetten in hun bedrijfsvoering. Circulaire ICT is echter een nog vrij onbekend terrein en de mogelijkheden zijn momenteel nog beperkt. Daarom was deze sessie specifiek daaraan gewijd. Voor deze sessie zijn er 44 online kijkers geweest.

2. **Oost-Nederland Uitgelicht "NewTechPark"**
   14 oktober 2021

Op 14 oktober gingen we met 'Oost-Nederland uitgelicht' LIVE op NewTechPark Apeldoorn. Op deze plek van het Zwitsal terrein komen onderwijs, innovatie uit de maakindustrie, techniek en IT, overheid en ondernemers bij elkaar. Manager van het park, Jacob Brobbel, liet ons zien wat er te doen is, dat het bruist op en buiten NewTechPark en we gaan aan tafel met de bedenkers en makers van het park. Voor deze sessie zijn er 69 live-kijkers geweest.

3. **Oost-Nederland Uitgelicht "IP & Subsidies"**
   4 november 2021

Deze online sessie ging over het belang van IP: Hoe kun je je innovatie beschermen, waar vind ik relevante informatie en hoe kun je dit als startup financieren? En ook over subsidies: Welke mogelijkheden heb je als vroege fase startup, hoe ziet het subsidielandschap eruit en welke zijn relevant voor jouw onderneming?
Gastheer Bart Huydts gaat het gesprek aan met Marco Coolen van AOMB en Tessa de Boer van Vindsubsidies en tippen de meest relevante onderwerpen op het gebied van IP en subsidies voor (vroege fase) startups aan. Samen met ondernemers Beate Stevens van Aerocount en Eef Lamers van Micro-Cosmos gaat Bart verder de diepte in over hun ervaringen, zoals typische valkuilen, wat hun echt heeft geholpen, wat ze anders zouden doen en waar ze trots op zijn. Op het moment van de live-stream hadden we 59 kijkers.

4. **Oost-Nederland Uitgelicht '3D printing en de kansen voor de circulaire economie'**
   9 december 2021

Met 'Oost-Nederland uitgelicht' gingen we LIVE vanuit De Vergaderfabriek in Teuge. Dit is de eerste commerciële 3D-geprinte vergader locatie van Europa. En hoe toepasselijk voor het onderwerp van deze livestream: '3D-printing en kansen voor de circulaire economie'. 59 kijkers keken op het moment van de live-stream.

5. **Oost-Nederland Uitgelicht 'De veelzijdige toepassingen van koffiedik'**
   14 december 2021

Wat nog bij de meesten in de prullenbak belandt, stond deze uitzending in de spotlight: Koffiedik! En daar kun je verrassend veel mee doen. Ondernemers vanuit verschillende hoeken vertelden ons over hun product en daar staat koffiedik krachtig in de hoofdrol. We waren te gast bij Faircompany in Ede, die actief is in allerlei innovatieve circulaire toepassingen van koffiedik. Zo werken zij aan nauwe samenwerkingen, die de keten van koffieplant tot koffiedik-toepassing optimaliseert en weten zij zelfs een auto op koffiedik te laten rijden. Tijdens de live-stream hebben 64 deelnemers gekeken.

The Future of Us – The New World

Vrijdag 8 oktober vond in Arnhem op Industriepark Kleefse Waard (IPKW) het festival over duurzaamheid en innovatie The Future of Us plaats. Keynote -sprekers als Barbara Baarsma

van de Rabobank spraken over de rol van banken in het verbeteren van het klimaat en Tine Hens schetste een duurzame toekomst met / zonder technologie. De inspirerende dag begon met online verdiepingssessies waar o.a. gesproken werd over de resultaten van twee jaar onderzoek naar voedselverspilling door de Wageningen Universiteit, over een state-of-the-art waterstof demonstratie door Hogeschool Arnhem Nijmegen en over het gevolg voor de biodiversiteit door toenemend gebruik van biobased materialen.

Christianne van de Wal (Gedeputeerde van provincie Gelderland) en Jan van Dellen (wethouder van gemeente Arnhem) openden het middagprogramma waar schrijfster en theatermaakster Marjolijn van Heemstra een poëtische en filosofische voordracht gaf over haar visie op The New World. In het onderdeel "Leiders van de Toekomst" reflecteerden Werner Schouten, Roos Janssen en Kelly Ruigrok op de grootste uitdagingen van de toekomst. Ook reisde Lisanne Halleriet, als razende reporter mét filmcrew door de regio om je mee te nemen in de wereld van Connectr, het nieuwe SmartLab van Wageningen University & Research en textiel- en afval recycling in de regio.

Tijdens dit hybride event werd ook de Jan Terlouw Innovatieprijs uitgereikt. Uit de drie genomineerden kwam als winnaar uit de bus De stikstofstripper van CCS Energie–advies,. Jan Terlouw reikte zelf de prijs uit aan René Cornelissen, eigenaar van CCS Energie–advies, "Doorbraak in de stikstof problematiek.", aldus Jan Terlouw. Naast de hoofdprijs reikte de jury onder voorzitterschap van Jan Terlouw ook de Ambitieprijs uit. De jury koos uit de genomineerden Soluxa B.V., Shelduck.co en HyMatters voor Soluxa B.V. met hun innovatie 'De gekleurde zonnegevel'.

Facts & Figures

Online bezoekers 8 oktober

- 650 aanmeldingen
- Verdiepingssessies circa 50 kijkers per sessie
- Middagprogramma 66 unieke bezoekers online
- Middagprogramma circa 70 bezoekers fysiek

Views achteraf tot 24 november

- Aftermovie - YouTube: 318
- Livestream Blue Stage: 358
- Livestream Pink Stage: 49
- Livestream verdiepingssesies (totaal): 212

De Circulaire Innovatie Top 20 Gelderland & Overijssel

Circulair ondernemen is de toekomst. De continuïteit van onze maakindustrie, bouw, landbouw en vele andere sectoren staat met het realiseren van circulaire innovaties. Gelderland kent veel innovatieve organisaties en ideeën. Daarom heeft CIRCLES in samenwerking met provincie Gelderland, VNO-NCW en Kiemt de Gelderse Circulaire Innovatie Top 20 organiseert. De finale van de eerste editie werd gehouden op 3 februari 2022, live vanuit de studio van IPKW en was een succes. In totaal hebben 313 deelnemers live deelgenomen.

Cleantech Energy Crossing Show –2 maart 2021

Het INTERREG PROJECT Cleantech Energy Crossing (CEC) is een grensoverschrijdend samenwerkingsverband, dat gericht is op verduurzaming van de gebouwde omgeving door middel van cleantech innovaties: warmte- en koudetechnieken, batterijopslag en micro-grids. Eind 2020 is dit project succesvol volbracht, en dat vraagt om een feestelijke afsluiting! Daarom gingen we op dinsdag 2 maart 2021, live met het slotevent van het Cleantech Energy Crossing programma. Tijdens deze Cleantech Energy Crossing Show ging onze Jochem Garthoff, programma-manager Energietransitie, langs een aantal deelnemers van het CEC programma en hun innovaties. Live vanuit de Steck in Doetinchem hebben 84 deelnemers de show bekeken

Partner-events

Enkele andere belangrijke events samen met netwerkpartners in 2021 waren:

Datum	Event
23.03.2021	**Subsessie TFOU – CircE** Nu dat de implementatiefase van het CircE project is aangebroken, wil de provincie Gelderland het actieplan en de resultaten ruchtbaarheid geven. Dit hebben we gedaan or een verdiepingssessie onder de vlag van The Future of Us te organiseren. Onderwerp van het event is: Hoe kan provincie Gelderland de komende jaren het beste uitvoering geven aan dit CircE-actieplan en welke instrumenten zijn hiervoor nodig? – 97 deelnemers
01.04.2021	**Subsessie TFOU - THE POWER OF H2 CROSS-BORDER COOPERATION Chances, ambitions and best practices of East Netherlands and West German** in samenwerking met GO4Export heeft Kiemt een subsessie van TFOU georganiseerd. Deze live-stream ging over de samenwerking tussen Nederland en Duitsland op het gebied van waterstof, waarin voorbeelden op tafel kwamen en de ambities zijn uitgesproken – 133 deelnemers
09.06.2021	**CIRCLES University - Kansen en uitdagingen van de eiwittransitie** De overstap van traditionele eiwitbronnen op andere, duurzamere eiwitbronnen betekent voor veel mensen een radicale verandering in hun eetpatroon. Tijdens deze online livestream zijn er allerlei vragen aan bod komen zoals: Wat zijn duurzamere eiwitbronnen, hoe krijg je de consument mee in deze transitie en welke kansen en uitdagingen zijn er in de food- en feedsector. – 59 deelnemers
23.06.2021	**Biobased innovatieketens in de chemie** Tijdens deze live uitzending zijn drie focuslijnen op biogrondstoffen toegelicht op basis van het onlangs verschenen rapport "Kansen voor vezelrijke biogrondstoffen in circulaire economie en klimaat" door Provincie Gelderland. Vervolgens komen voor het stimuleren van de

	innovatieketen voor hoogwaardige biobased toepassingen in de chemie enkele inspirerende voorbeelden aan bod en gaan we in gesprek met experts over de kansen en uitdagingen. Tevens lanceren we de nieuwe website Biowegwijzer. – 79 deelnemers
26.06.2021 t/m november 2021	**Verduurzamen varkenshouderij** – Startbijeenkomst 63 deelnemers en 300 views. Gevolgd door de 6 verdiepingssessies met gemiddeld 140 kijkers.
30.06.2021	**GIST x Mode Partners 025: Designing circular textile ecosystems**` Aan de hand van concrete casussen is er verteld over verschillende projecten die binnen het samenwerkingsverband GIST en Mode Partners 025 zijn gedaan en hoe is de samenwerking in de regio op het gebied van onderzoek en innovatie in mode en textiel. – 136 deelnemers en 270 views
02.12.2021	**Realiseren van duurzame transities in de zorg** Voor een toekomstbestendige gezondheidszorg zal op het gebied van duurzaamheid ook flinke stappen gezet moeten worden. Duurzame innovaties, gedragsverandering en circulair inkopen kunnen een belangrijke rol spelen in de transitie naar een duurzame bedrijfsvoering. Voor iedereen die werkzaam is in de zorgsector en stappen wil zetten in duurzame transities, waaronder bestuurders, leidinggevenden, inkopers en toeleveranciers is deze sessie georganiseerd. – 75 deelnemers

(Inter)nationale branding

Leggen en onderhouden van contacten met nationale topsectoren, Kennis- en Innovatie Agenda's, EZ, partnerorganisaties, regio's en provincies, Europese organisaties (zoals Interreg):

- deelname in "Think East" programma, het innovatieprogramma voor profilering Oost-Nederland
- verbinding CE Noord Nederland
- ondersteuning kennis en lobby Brussel
- partner in GO4Export waarmee 7 regionale bijeenkomsten zijn georganiseerd gericht op export
- gesprekken gevoerd met EZK en RVO waarmee met name het Kiemt waterstofcluster nationaal op de kaart staat.

4. Projecten

Eerder genoemde activiteiten zijn vanuit de provincie Gelderland en vanuit het netwerk gefinancierd. Daarnaast heeft Kiemt nog een aantal apart gefinancierde projecten uitgevoerd.

4.1 Cleantech Energy Crossing

Het Interreg project Cleantech Energy Crossing is gestart in 2017 en is in verband met corona verlengt tot 31 maart 2021. Doel van het Interreg project Cleantech Energy Crossing was de grensoverschrijdende samenwerking in de ontwikkeling van cleantech innovaties, gericht op de verduurzaming van de bebouwde omgeving en de lokale energie-infrastructuur. Als leadpartner van het project werkte Kiemt met een Duits-Nederlands consortium van meer dan 30 mkb'ers, kennisinstellingen en onderzoekinstellingen samen om productinnovaties aan te jagen op het gebied van batterijtechnologie en warmte- en koudetechniek. Uiteindelijk zijn 15 productinnovaties doorontwikkeld, die gebundeld zijn in het resultatenboek. Halverwege dit jaar was het project afgerond en met enige trots rest ons nog te vermelden dat we voor dit project de 2de prijs hebben gewonnen tijdens AEBR 'Sail of Papenburg award'

4.2 Task Force Warmtetransitie

Het door Interreg gefinancierde onderzoeksproject heeft tot doel de warmtetransitie in de grensregio te versnellen. Door middel van warmtevouchers financiert Task Force Warmtetransitie een deel van de haalbaarheidsstudies, die bijdragen aan de verdere ontwikkeling van de duurzame warmte-infrastructuur. In 2021 zijn er 5 warmtevouchers toegekend aan Nederlandse warmte initiatieven.

Ook in 2021 is de online kennis sessie reeks voortgezet (5), waarbij zowel gastsprekers uit Nederland als Duitsland zijn gevraagd voor het houden van een presentatie over nieuwe technologieën, good practices, initiatieven. Naast de reguliere webinar reeks heeft het team ook een aantal workshops georganiseerd, specifiek voor de warmte experts van de Nederlands/Duitse provincies en gemeenten.

Kiemt draagt ook bij aan de PR rond dit INTERREG project. Middels het LinkedIn account van de Task Force Warmtetransitie worden er diverse artikelen/events gedeeld.

4.3 EnerPRO

Het EnerPRO project is gericht op energiebesparende en CO_2-arme technologische ontwikkelingen en legt de nadruk op technieken ten behoeve van zonne-energie en

fotovoltaïsche elektriciteitssystemen, waterstof/brandstofcellen, opslagtechnologie, systeemintegratie en elektromobiliteit. De in het kader van EnerPRO ontwikkelde productinnovaties zullen het aandeel duurzame energie in de energiemix van de grensregio verhogen en een belangrijke bijdrage leveren aan het bereiken van de klimaatdoelstellingen van Nederland en Nordrhein-Westfalen. I.v.m. COVID-19 is het project een half jaar verlengd (tot 30 juni 2022).

Kiemt is verantwoordelijk voor de regionale projectcoördinatie van EnerPRO. In 2021 zijn de volgende projecten afgerond:

- 24/7 Nature Power: Proefneming circulair ontgassen van binnenvaarttankers
- EScom: Plug & play PV-Te system.

Overige projecten waaronder, Sit & Heat, Stanstechniek, en Dochteren i.a. worden naar verwachting in 2022 afgerond.

4.4 Versnellingsimpuls Circulaire Economie Gelderland

Het doel van het project is om tot een versnelling te komen in de transitie naar een circulaire economie, door 500 bedrijven stappen te laten zetten. De projectpartners zijn de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen, Saxion Hogescholen, VNO-NCW Midden en Kiemt. Kiemt is penvoerder en projectleider (samen met VNO-NCW) van het project. In werkpakket 1 wordt de kennisdeling georganiseerd en een aantal instrumenten die binnen CIRCLES zijn ontwikkeld en het CIRCO-traject gebruikt om bedrijven verder te helpen. Werkpakket 2 is bedoeld om een aantal ronde tafels te organiseren en projecten op te zetten binnen biobased economie, maakindustrie, textiel en warmte. In werkpakket 3 wordt een ondernemersloket voor circulaire vragen ingericht. Het project is, na een lange aanloopperiode gestart in januari 2020 en heeft een verlenging gekregen in looptijd tot 1 juli 2021. De belangrijkste resultaten op een rij:

- Ruim 160 bedrijven en instellingen hebben een gesprek gevoerd met één van de partners om een stap te zetten in de circulaire economie. De onderwerpen waarbij men hulp vraagt zijn:
    - Hoe zet ik de eerste stap
    - Opzetten van ketens
    - Starten van projecten
    - Op zoek naar samenwerkingspartners
    - Op zoek naar producten of technologieën
    - Vragen met betrekking tot financiering.
- Vanuit de master circulaire economie zijn 12 bedrijven onderzocht met een leermodel van de Zes Waardenscan.
- 114 bedrijven hebben een challenge uit laten voeren bij Saxion of de HAN.
- In mei 2021 heeft nog een CIRCO track plaatsgevonden, ditmaal op het thema Circulaire installatietechniek in nauwe samenwerking met Hollander Techniek en toeleveranciers. 7 bedrijven en 15 personen hebben hieraan meegedaan.
- Er zijn in 2020 twee bijeenkomsten georganiseerd en goed bezocht (60 en 80 deelnemers) met het onderwerp *Natuurvezels in circulaire producten* en *Terugwinnen*

nutriënten: probleem of goudmijn? In 2021 zijn er nog twee online bijeenkomsten georganiseerd op het gebied van biobased economy; *Eiwittransitie: kansen en uitdagingen* (59 deelnemers) en *Biobased innovatieketens in de chemie* (79 deelnemers), in samenwerking met ondernemers en partners als HAN, WUR en de provincie. In juni 2021 hebben we met de WUR en ArtEZ en Mode Partners 025 het hybride event *Gist x Modepartners 025: Designing circular textile ecosystems* georganiseerd (136 deelnemers, 270 views).

- Met vier ketenprojecten is een start gemaakt:
    - Maaisel als grondstof voor eigen briefpapier en enveloppen, met de partners: Waterschap Rijn en IJssel, Tauw, van der Most, Kiemt en Duitse partners voor verwerking.
    - Hollandse grondstoffen voor voedingssupplementen, lichaamsverzorging, (natuur)geneesmiddelen en alle aanverwante medische producten. Partners: Holland Pharma, Nijhuis Water, Landbouw, HAN. Grondstoffenproductie verleggen van verre Oosten naar Nederland (= CO_2- reductie transport). Grondstof productie met hoge CO_2 vraag (bv algen). Programma opzetten met combi van CO_2-reductie, grondverbetering, gebruik maken van gronddynamiek, droogteprobleem. 1e stap: schets maken met Holland Pharma en Nijhuis water voor inhoud.
    - Circulair sediment met partners: WSV de Engel, Meteoor, RWS, gemeente Rheden. Doel om sediment van rivierbodem (onderhoud) in te zetten voor gebruik in infrastructuur en bodemverbetering. Pilotvoorstel ingediend bij Economic Board Arnhem Nijmegen.
    - Van bermgras naar disposables. Partners: Provincie Gelderland (Leon Claassen), 4 aannemers. Arne Eindhoven (Novum Blue). Bermgras van de provincie. Arne doet de match tussen product en markt. Maken van o.a. disposables voor de markt. Wat als biomassa als grondstof en wie kan het afnemen. Ketenproject is nu in de maak.
- Voor de maakindustrie zijn 3 vouchers voor 3D printen uitgedeeld en 10 bedrijven hebben een ontwerp traject Made Arnhem gevolgd om een product circulair te maken.
- De GIST-Hub circulair textiel loopt goed. GIST is een samenwerkingsverband tussen de WUR (Fashionlab) en ArtEZ (Future makers) en Kiemt. Vanuit de hub is een Europese aanvraag ingediend GrowT, die helaas niet gehonoreerd is. Daarnaast heeft de WUR Michiel Scheffer aangesteld om circulair textiel verder uit te werken. Daar is een groot programma voor geschreven en hebben ArtEZ en de WUR een samenwerkingsovereenkomst getekend om op het gebied van textiel verder onderzoek te doen. Aan de hand van het programma van de WUR wordt binnen GIST het bedrijven netwerk opgebouwd. Gezamenlijk met de partners uit GIST en anderen is tevens een EURIDICE aanvraag ingediend voor een Greendeal Textile. Vanuit de Dutch Circular Textile Valley (DTCV) vindt samenwerking plaats met de andere drie hubs in Nederland.
- Voor warmte as a service is een programma en 2-daags webinar (70% rond) in voorbereiding. Na deze tweedaagse starten consortia met verdere uitwerking.
- Het nieuwe HAAS-concept (Heating as a Service) lijkt op het fietsplan, maar dan in een duurzaam jasje. Door het HAASheat concept kunnen medewerkers tot 70% gas, kosten

en CO_2 besparen door het aanschaffen van een hybride warmtepomp op een fiscaal vriendelijke wijze. Vanuit CIRCLES hebben we samen met HAASHEAT.com en Remeha deze circulaire WAAS-oplossing ontwikkeld en een eerste marktintroductie in Gelderland gegeven. Dat is gebeurd door middel van een webinar met 23 deelnemende bedrijven. Het webinar is terug te kijken op: https://circles.nu/bekijk-webinar-haasheat-terug/. Van de 23 deelnemers zijn er al 2 concreet bezig met de introductie van het concept richting de werknemers. Het resultaat van de marktintroductie betreft de eerste dertig gebruikers van de deelnemers aan het webinar. Vanuit het project wordt bovenop de afname vanuit de werknemers van het HAASHEAT-concept het onderhoud voor de eerste dertig gebruikers vanuit de versnellingsimpuls aangeboden.

- Een ondernemersloket voor vragen over circulaire economie is geopend op de website van CIRCLES en middels de media in de belangstelling gebracht. De backoffice structuur voor het behandelen van de vragen is opgezet. Ondernemersvragen vanuit de www.circles.nu website worden behandeld en voorgelegd aan deskundigen in ons interne en externe netwerk. De digitale loketfunctie is ontwikkeld.

4.5 H2-Drive

Een consortium van vijf partijen heeft met Kiemt als penvoerder in de periode december 2019 t/m juli 2020 het project H2-Drive uitgevoerd. H2-Drive had als doel om 90 waterstofvoertuigen te laten rijden die gaan tanken op het waterstoftankstation te Arnhem. Naast Kiemt bestond het consortium uit : Gloedcommunicatie, H4 Lease, Herwers en KplusV. Om bij te dragen aan deze doelstellingen heeft het consortium het project H2-Drive ontwikkeld.

H2-Drive bestond uit drie pijlers:

- H2-Stimuleringspakketten
- Contracteren van gebruikers
- Ondersteunende marketing- en communicatie-acties en regio- promotie.

Ondanks dat het project te maken kreeg met belemmeringen ten gevolge van de COVID uitbraak, waardoor alle evenementen geannuleerd moesten worden, het nog niet volledig beschikbaar zijn van het tankstation en de door COVID toegenomen economische onzekerheid, heeft het project toch tot goede resultaten geleidt.

Resultaten H2-Drive

- Succesvol lanceringsevenement met 180 bezoekers. Tijdens dit evenement overhandigde de Arnhemse wethouder Duurzaamheid, Cathelijne Bouwkamp, het eerste stimuleringspakket aan Kevin Rijke, directeur Industriepark Kleefse Waard (IPKW).
- Er zijn 70 stimuleringspakketten uitgereikt! Dit betekent dat er 70 extra waterstofauto's in de regio Arnhem (gaan) rijden en tanken, wat bijdraagt aan minder CO_2-uitstoot en een schonere lucht.

- In de periode van 1 december 2019 t/m 30 juni 2020 heeft www.H2-Drive.nl 2.699 unieke bezoekers gehad. De piek in het aantal bezoekers was te zien op 5 maart 2020 met een aantal van 229 unieke bezoekers. Op die dag is een interview met H2-rijder Martin Maatkamp gepubliceerd. De best bekeken pagina's zijn Home (2.350 unieke weergaven), De actie H2-Drive (808 unieke weergaven) en Waterstofauto's (511 unieke weergaven).
- Ruime persaandacht met vermelding van H2-Drive in minimaal 37 artikelen.
- Minister Wiebes bracht een bezoek aan Arnhemse waterstofinitiatieven in een waterstofauto, waarover het NOS Journaal op 5 februari verslag deed.
- In februari 2020 zijn de community en het forum live gegaan op de website van H2-drive.nl.
  De community heeft sindsdien 339 unieke weergaven en het forum 232 unieke weergaven.
- Aandacht op LinkedIn en Twitter, met een berichtbereik van 100 tot 4.800 mensen per bericht.

In het afgelopen jaar en ook in de aankomende jaren verzorgd het consortium nog voor de afwikkeling van de uitgereikte stimuleringspakketten (o.a. het registreren en uitkeren van de tankkorting). Ook worden vragen omtrent het rijden op waterstof nog beantwoord.

5. Financiën

De begroting van 2021 ging uit van een break-even exploitatieresultaat. Uiteindelijk wordt het boekjaar afgesloten met een positief resultaat van € 34.475 , waardoor het eigen vermogen verder is verstevigd naar € 420.529.

Begroting 2022:

	Begroting 2022 Totaal
Baten:	
Participanten / deelnemers	220.000
Subsidies	1.213.895
Overige opbrengsten	7.600
Totaal baten:	**1.441.495**
Lasten:	
Projectkosten:	369.755
Personele kosten	953.910
Huisvestingskosten	48.576
Overige bedrijfskosten	85.647
Totaal lasten:	**1.457.888**
Resultaat	**-16.393**

6. Vooruitblik

Kiemt gaat een jaar tegemoet waarin de profilering scherper wordt en krachten in de regio nog meer gebundeld worden. De impact van corona lijkt af te nemen hoewel dat lastig is in te schatten met een virus dat elke keer weer in een nieuwe verschijningsvorm opduikt. Voor ons netwerk zijn we blij weer wat fysieke bijeenkomsten te kunnen organiseren.

De rol van Kiemt binnen Connectr gaat stevig ingevuld worden met innovatieondersteuning, community building en communicatie. Samen gaan we daarmee de regio neerzetten als een aantrekkelijke regio voor innovaties in de drie sleuteltechnologieën elektrische energietechniek, elektrochemische energieopslag en duurzame aandrijfsystemen.

Op circulair gebied wordt het CESI-ON programma opgebouwd samen met de CIRCO hub. Ook zullen we het CIRCLES netwerk beter voorzien van een profilering en de beleidsagenda's en uitvoeringsprogramma CE van de provincie ondersteunen met benodigde innovaties en nieuwe projecten.

De uitbreiding van het netwerk blijft een aandachtspunt. De nieuwe structuur nodigt meer mensen uit om netwerkpartner te worden en daarmee ons netwerk te versterken.

Ook in 2022 zullen we weer mooie evenementen gaan neerzetten waaronder "The Future of Us" en onze ondertussen bekende "Early Morning Talk" en "Oost Nederland Uitgelicht" zodat wij de aansluiting bij ons netwerk tastbaar kunnen maken.

In 2022 zal een profileringsonderzoek uitgevoerd worden om de positionering van Kiemt nog meer helder te maken. De transities verlopen allemaal hun eigen pad en daarmee zullen ook de ondersteunende activiteiten van Kiemt moeten aansluiten. Vanuit dit onderzoek hopen we daar meer zicht op te krijgen.

Helaas vertrekt per 1 juni onze directeur Luc Kikkert. Tijdelijk wordt zijn functie overgenomen door Franske van Duuren (programmamanager circulaire economie). Afhankelijk van de uitkomst van het profileringsonderzoek wordt de nieuwe functie van directeur ingevuld.

Al met al zien wij uit naar een mooi jaar waarin we een betere bestuurlijke basis creëren en waarin we mooie evenementen laten zien. Kortom een jaar waarin we veel zullen Vinden, Verbinden, Versnellen en Vertellen.

7. Bijlage 1

Overzicht (hoofd)participanten en netwerkpartners/deelnemers

Hoofdparticipanten	
• Alliander • ArtEZ hogeschool voor de kunsten • Dekra Certification • DNV • Gemeente Arnhem • Gemeente Berkelland • Gemeente Enschede • Gemeente Nijmegen • Graafschapcollege • Hogeschool van Arnhem en Nijmegen • Industriepark Kleefse Waard • Koninklijke Auping	• Rabobank Arnhem e.o. • Radboud Innovation - Radboud University Nijmegen • Saxion • Steck VOF • Stichting Kennispark Twente • Twence • Universiteit Twente • Wageningen UR • Waterschap Vallei en Veluwe

Participanten	
• Algemeen Octrooi- en Merkenbureau • ARN • Arnold + Siedsma • AVR • BDO Belastingadviseurs • Berko • Bredenoord • CCS B.V. Energie-advies • Circulus B.V. • Contour Advanced Systems B.V. • Dirkzwager Advocaten & Notarissen • Dutch Boosting Group • Ennatuurlijk B.V. • GWI - Gas und Wärme Institut Essen • H4 Mobility • Heijmans Infra B.V. • Herwers Hyundai • Hollander techniek • HyMove • IF Technology	• Industriewater Eerbeek • Mepal • MTSA Technopower B.V. • Nathan Systems BV • Nijhuis Industries • Remeha • Save Plastics • Schut Papier • Smurfit Kappa Parenco • Tauw • Thomassen Energy B.V. • TNO • VBR Turbine Partners • Vindsubsidies • Waterschap Rijn en IJssel • Witteveen + Bos • Yuverta

Deelnemers	
• 24/7 Nature Power BV • All-in Power • Bluedec • Clear Polymers • De Beijer RTB • Duits-Nederlandse Handelskamer (DNHK) • Energy Watch • ESCom • Exergy Business Development and Consultancy • Inspiro	• Izzy Projects • Kilowatts • Lever Kunststoftechniek • NNTS No Nonsense Technical Solutions • Novum Blue • NuReCo • Nysingh Advocaten-Notarissen • Pasman motoren en aggregaten • Solar Energy Booster • Stafier Solar Systems • XINTC BV

Netwerkpartner:	
• AeroCount BV • Avisi Solutions • Bureau Ben • De Eusebiuskerk Arnhem • De Hoeve Innovatie B.V. • EARN-E B.V. • Encon Clean Energy BV • Everfuel Netherland B.V. • E-Wizz B.V. • Gashouders B.V. • GKB B.V. (Bosch Beton) • Green Minerals • Groene Rijders • Health Valley • HyMatters B.V. • Kiwa Technology B.V.	• LBL Communicatie & Contentmarketing B.V. • Moekotte Groep • Nationaal Energietraineeship • Nedstack Fuel Cell Technology BV • Omlab • Organisatie-Kundig B.V. • Pi Development • SabelTec RES B.V. • Solarfields • SolarFreezer BV • Soluxa B.V. • Stichting Plavei • Urban Mobility Sytems • Volta Energy

Jaarrekening

Stichting Kiemt
Arnhem

BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(na resultaatbestemming)

ACTIVA
(in euro's)

	31-12-2021	31-12-2020
Vorderingen		
Debiteuren	12.275	8.480
Subsidievorderingen	21.679	96.739
Overige vorderingen en overlopende activa	29.160	21.753
	63.114	126.972
Liquide middelen	2.067.655	1.802.760
Totaal	2.130.769	1.929.732

PASSIVA
(in euro's)

Eigen vermogen		
Overige reserves	420.529	386.054
Langlopende schulden		
Pre-seed leningen EMT Radar	-	357.904
Kortlopende schulden		
Pre-seed leningen EMT Radar	357.904	-
Vooruitontvangen bedragen	1.177.408	982.855
Crediteuren	23.498	37.914
Belastingen en premies sociale verzekeringen	21.684	23.720
Overige schulden en overlopende passiva	129.746	141.285
	1.710.240	1.185.774
Totaal	2.130.769	1.929.732

Stichting Kiemt
Arnhem

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021
(in euro's)

	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Baten			
Subsidies	1.125.553	978.000	1.334.905
Bijdrages vanuit het netwerk	218.890	180.000	224.093
Overige	62.141	107.125	149.865
Totaal baten	1.406.584	1.265.125	1.708.863
Lasten			
Projectkosten	389.995	271.125	569.220
Personele kosten	824.935	869.000	804.708
Huisvestingskosten	47.933	55.000	48.086
Overige bedrijfskosten	109.246	70.000	97.716
Totaal lasten	1.372.109	1.265.125	1.519.730
Exploitatieresultaat	34.475	-	189.133

Verklaring afwijkingen ten opzichte van begroting:
De subsidieopbrengsten vallen door met name de projecten H2-Drive & Verduurzaming varkenshouderij in Oost-Nederland flink hoger uit. Ook de extra toegezegde middelen van de provincie Gelderland hebben hier aan bijgedragen. Ondanks de Covid-19 pandemie is de ontvangen bijdrage vanuit het betalende netwerk maar iets gedaald. De totale projectkosten zijn, o.a. door de bovengenoemde projecten, wat hoger dan begroot. De personeelskosten zijn lager dan begroot vanwege de ontvangen ziektegelduitkeringen die niet waren begroot. De overige bedrijfskosten zijn vanwege extra subsidiecontroles wat hoger dan begroot.

Stichting Kiemt
Arnhem

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021
(in euro's)

	2021	2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	34.475	189.133
Mutaties werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	63.858	87.066
Mutatie kortlopende schulden	166.562	371.454
	230.420	458.520
Mutatie geldmiddelen	264.895	647.653

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De post geldmiddelen bestaat uit de liquide middelen alsmede eventuele creditposities bij rekening-courant banken.

	2021	2020
Geldmiddelen		
Rekening-courant bank	756.153	491.278
Deposito	1.311.502	1.311.482
Totaal geldmiddelen	2.067.655	1.802.760
Mutatie geldmiddelen lopend jaar	264.895	647.653

Stichting Kiemt
Arnhem

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister
Stichting Kiemt is feitelijk en statutair gevestigd te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09151222.

Activiteiten
Kiemt versnelt de energietransitie, de transitie naar de circulaire economie en bevordert het innovatieve ondernemersklimaat. Zo draagt Kiemt bij aan een duurzame woon- en leefomgeving. Kiemt faciliteert, ondersteunt en adviseert haar netwerk van ondernemingen, overheid, onderwijs- en onderzoeks-instellingen bij complexe vraagstukken. Door het delen van ervaringen, bevindingen en oplossingen stimuleert Kiemt de beweging en vooruitgang.

Continuïteit
De stichting is afhankelijk van met name subsidie inkomsten. De subsidie van de Provincie Gelderland heeft een looptijd t/m 31-12-2024.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE JAAREKENING

Grondslagen
De jaarrekening is opgesteld op basis van richtlijn Rjk C1 "Organisaties zonder winststreven".

Vergelijkende cijfers
De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Toerekening van kosten aan subsidieactiviteiten
De kostentoerekening aan subsidieprojecten vindt plaats voor de directe kosten op basis van volledige toerekenbaarheid en van de indirecte kosten deels op basis van een vastgesteld percentage (afhankelijk van het aandeel van de desbetreffende projecten in de directe kosten) en deels op basis van verhouding bestede uren. Het toerekenen van de indirecte kosten vindt plaats op basis van de methode zoals deze in de beschikking is overeengekomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voorzover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waar nodig onder aftrek van een voorziening wegens vermoedelijke oninbaarheid.

Overlopende activa en passiva
Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen
Opbrengsten worden aan het boekjaar toegerekend voorzover de opbrengsten aan de in het boekjaar verantwoorde kosten zijn gerelateerd.

Stichting Kiemt
Arnhem

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(in euro's)

ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren		
Nominale bedrag van de vorderingen	13.100	8.730
Af: voorziening voor oninbaarheid	825	250
	12.275	8.480
Subsidievorderingen		
Cleantech Energy Crossing	-	39.402
Wiefm 2.0	7.060	7.108
EnerPro	9.469	50.229
Enowatts	4.550	-
Zon als bron voor en naast de Warmtepomp	600	-
	21.679	96.739
Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsommen	3.813	3.813
Vooruitbetaalde bedragen	4.947	6.057
Overige vorderingen	20.400	11.883
	29.160	21.753
	63.114	126.972

Liquide middelen

Rabobank, rekening-courant	756.153	491.278
Rabobank, deposito's	1.311.502	1.311.482
	2.067.655	1.802.760

Stichting Kiemt
Arnhem

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021
(in euro's)

	31-12-2021	31-12-2020
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Overige reserves		
Saldo per 1 januari	386.054	196.921
Saldo van baten en lasten	34.475	189.133
	420.529	386.054
Langlopende schulden		
Pre-seed leningen EMT Radar	-	357.904
Kortlopende schulden		
Pre-seed leningen EMT Radar	357.904	-

Per ultimo 2020 staat Stichting Kiemt geen borg meer voor in het verleden verstrekte leningen. De resterende middelen zullen naar verwachting in 2022 overgeheveld worden naar Startup Fonds Gelderland.

	31-12-2021	31-12-2020
Vooruitontvangen bedragen		
Bijdrage ambassadeurs / participanten / netwerkpartners	92.343	87.260
Provincie Gelderland	189.465	-
Verduurzaming varkenshouderij Oost Nederland	18.784	-
Versnellingsimpuls CE	139.921	250.051
Projectpartners Orion	393.855	303.467
H2-Drive	333.516	245.873
Projectpartners Cleantech Energy Crossing	3.173	96.204
Overige vooruit ontvangen bedragen	6.351	-
	1.177.408	982.855
Crediteuren		
Nog te betalen leveranciers	23.498	37.914
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	21.210	25.667
Omzetbelasting	474	-1.947
	21.684	23.720

Stichting Kiemt
Arnhem

	31-12-2021	31-12-2020
Overige schulden en overlopende passiva		
Accountants en advieskosten	27.769	62.605
Projectkosten	45.751	32.935
Reservering vakantiegeld	22.959	21.816
Reservering verlofgelden	25.991	19.341
Rente	5.073	-
Overige	2.203	4.588
	129.746	141.285
	1.710.240	1.185.774

Stichting Kiemt
Arnhem

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Subsidies

omschrijving	subsidiegever	goedkeurings-nummer	looptijd	maximale subsidie Kiemt	verantwoord t/m 2021	goedgekeurde subsidieafrekening
Provincie Geldelrand DAEB	Prov. GLD	2016-013408	01-01-2017/31-12-2020	3.610.060	3.610.060	Ja
Provincie Gelderland (*)	Prov. GLD	2020-014789	01-01-2021/31-12-2022	2.110.000	835.535	Nee
Versnellingsimpuls CE	Prov. GLD	2019-009956	01-01-2020/30-06-2021	220.079	220.079	Ja
Orion 2020	Prov. GLD	2020-000673	01-01-2020/31-12-2020	16.533	16.533	Ja
Orion 2021 - 2024 (**)	Prov. GLD	2020-013301	01-01-2021/31-12-2022	25.194	6.146	Nee
Cleantech Energy Crossing	Interreg V	153098	01-01-2017/31-03-2021	358.435	358.435	Ja
WiEfm 2.0	Interreg V	WiEfm	01-04-2019/30-06-2022	110.500	81.050	Nee
EnerPro	Interreg V	153201	01-07-2018/31-12-2022	211.919	117.793	Nee
H2-Drive (***)	Gemeente Arnhem / Prov. GLD	2019/00810	09-10-2019/24-12-2020	498.164	180.847	Ja
Verduurzamen varkenshouderij Oost-Nederland	RVO	SABE3-20-00651742	01-04-2021/01-05-2022	99.720	48.160	Nee
Enowatts	SIA-RAAK	RAAK.MKB11.038	01-03-2020/31-07-2022	8.500	4.450	Nee
Zon als bron voor en naast de warmtepomp in de bestaande bouw	SIA-RAAK	RAAK.MKB13.017	01-06-2021/31-05-2023	10.000	600	Nee

(*) De Provinciale Staten van de provincie Gelderland heeft voor de peiode 2021 t/m medio 2024 een subsidie van € 3.845.000 beschikbaar gesteld voor Stichting Kiemt. Hiervan is reeds € 2.110.000 vrijgegeven voor de periode 2021 t/m 2022.
(**) De Provinciale Staten van de provincie Gelderland heeft voor de jaren 2021 t/m 2024 een jaarlijkse subsidie van € 400.000 beschikbaar gesteld voor het samenwerkingsverband Orion. Stichting Kiemt is penvoerder voor deze aanvraag.
(***) De aankomende 5 jaar heeft Kiemt de verplichting om het subsidieproject H2-Drive uit te voeren.

Huurverplichtingen

De huidige huur overeenkomst eindigt op 31 maart 2022. De resterende huurverplichting bedraagt ultimo 2021 € 11.750 incl. BTW.
De nieuwe huur overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd met een minimum termijn van 1 jaar en start op 01-10-2022. De jaarlijkse huurverplichting hiervoor is € 37.800 incl. BTW. In de tussenliggende periode is er een tijdelijke kosteloze oplossing geregeld.

Leaseauto

Op 21-12-2018 is een leaseovereenkomst aangegaan voor 54 maanden met H4 Lease voor 1 auto. De jaarlijkse verplichting hiervoor is € 15.829 incl. BTW.
Deze auto is op 18-09-2019 geleverd.

Stichting Kiemt
Arnhem

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(in euro's)

	2021	2020
BATEN		
Subsidies		
Provincie Gelderland	835.535	947.699
Versnellingsimpuls CE Gelderland	110.130	109.949
H2-Drive	50.590	89.317
Verduurzaming varkenshouderij Oost Nederland	48.160	-
Cleantech Energy Crossing (Interreg)	26.850	77.735
WiEfm 2.0 (Interreg)	22.408	32.623
EnerPro (Interreg)	20.684	60.761
Orion	6.146	16.521
Enowatts	4.450	-
Zon als bron voor en naast de warmtepomp	600	-
Hydrova	-	300
	1.125.553	1.334.905
Bijdrages vanuit het netwerk	218.890	224.093
Overige opdrachten	62.141	149.865

Stichting Kiemt
Arnhem

Specificatie subsidiebaten Provincie Gelderland
(in euro's)

Zaaknummer: 2020-014789
Periode: 01-01-2021 - 31-12-2021

Begroting 2021:

Categorie:	Aantal uren:	Uren x tarief:	Opslag indirecte kosten:	Out of pocket kosten:	Overige opbrengsten:	Totaal:
Bouwen/onderhouden (regionaal/ innovatie) netwerk	624	48.333	9.667	7.000	-	**65.000**
Evenementen	1.936	109.375	21.875	148.000	-	**279.250**
PR en Communiatie Algemeen	1.056	48.750	9.750	25.000	-	**83.500**
PR en Communiatie Community building Energy Cluster	903	41.667	8.333	-	-	**50.000**
Innovatie aanjagen	736	50.000	10.000	37.500	-	**97.500**
Bijdrage aan Circulaire Economie	1.424	90.333	18.067	-	-	**108.400**
Bijdrage Energie transitie sleuteltechnologie	1.444	91.536	18.307	27.440	-	**137.283**
Bijdrage Energie transitie overige	619	39.238	7.848	11.781	-	**58.867**
Ondernemersondersteuning	800	57.979	11.596	75.625	-	**145.200**
Eindtotaal	**9.542**	**577.212**	**115.442**	**332.346**	**-**	**1.025.000**

Realisatie 2021:

Categorie:	Aantal uren:	Uren x tarief:	Opslag indirecte kosten:	Out of pocket kosten:	Overige opbrengsten:	Totaal:
Bouwen/onderhouden (regionaal/ innovatie) netwerk	630	48.449	9.690	5.309	-	**63.447**
Evenementen	1.684	90.337	18.067	107.881	-700	**215.586**
PR en Communiatie Algemeen	1.029	46.749	9.350	52.473	-	**108.571**
PR en Communiatie Community building Energy Cluster	128	5.417	1.083	5.363	-	**11.863**
Innovatie aanjagen	643	47.708	9.542	25.603	-	**82.853**
Bijdrage aan Circulaire Economie	1.343	96.173	19.235	2.867	-	**118.275**
Bijdrage Energie transitie sleuteltechnologie	1.252	85.126	17.025	4.655	-	**106.807**
Bijdrage Energie transitie overige	703	44.099	8.820	1.410	-4.995	**49.334**
Ondernemersondersteuning	440	32.333	6.467	39.999	-	**78.799**
Eindtotaal	**7.850**	**496.391**	**99.278**	**245.561**	**-5.695**	**835.535**

Stichting Kiemt
Arnhem

	2021	2020
LASTEN		
Projectkosten		
Uren en kosten	389.995	569.220
Personele kosten		
Bruto lonen	618.120	615.004
Premies wettelijke sociale lasten	85.352	89.657
Mutatie reservering verlofgelden	6.650	-6.267
Pensioenkosten	99.048	96.233
Zwangerschapsuitkering	-4.926	-4.222
Ziekteverzuim verzekering	-7.418	-12.136
Reiskostenvergoeding	3.940	5.103
Leaseauto	13.317	13.946
Brandstof	1.546	1.843
Representatie	3.608	2.414
Salarisadministratie	3.176	2.898
Opleidingskosten	2.022	-
Overige personele lasten	500	235
	824.935	804.708

Stichting Kiemt
Arnhem

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipubliekelijke sector WNT
(in euro's)

De bezoldiging van de functionarissen die over 2021 in het kader van de WNT verantwoord worden, is als volgt:

	L. Kikkert	C. Kamerbeek
Functionaris (functienaam)	directeur	voorzitter
In dienst vanaf (datum)	1-1-2021	1-1-2021
In dienst tot (datum)	31-12-2021	31-12-2021
Deeltijdfactor (percentage)	100%	10%
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
Beloningen plus belastbare onkostenvergoedingen	180.185	12.500
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-
Subtotaal	180.185	12.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	20.900
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	180.185	12.500
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2020

In dienst vanaf (datum)	1-1-2020	1-1-2020
In dienst tot (datum)	31-12-2020	31-12-2020
Deeltijdfactor (percentage)	100%	10%
Beloningen plus belastbare onkostenvergoedingen (*)	174.391	12.500
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-
Totale bezoldiging	174.391	12.500

(*) In 2021 bestond het bestuur verder uit de volgende leden die geen bezoldiging hebben ontvangen: E.A.H. Teunissen, J. Fluit, S.G.P. Berendse-Velders, W.H. Noordman, J.S. van Wette en B.C. Lokman.

Stichting Kiemt
Arnhem

Pensioenen
De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenregeling afgesloten bij Aegon Cappital B.V., dit betreft een beschikbare premie regeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten zijn verantwoord.

Gemiddeld aantal werknemers
Gedurende 2021 waren gemiddeld 8,0 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 7,9).

	2021	2020
Huisvestingskosten		
Huur (incl. gas, water en electra)	46.044	45.717
Schoonmaakkosten	1.221	2.360
Overige huisvestingskosten	668	9
	47.933	48.086
Overige bedrijfskosten		
Accountant	56.446	66.946
Advieskosten	21.854	8.317
Netwerk, data en ICT ondersteuning	16.253	16.162
Mutatie voorziening debiteuren	575	208
Porti en reprokosten	348	9
Kantoorartikelen	287	362
Verzekeringen	1.886	1.164
Bankkosten & rente	8.437	480
Telefoonkosten	3.066	4.036
Overige kantoor- en administratiekosten	94	32
	109.246	97.716

Arnhem, 28 april 2022

L. Kikkert
Directeur Stichting Kiemt

Stichting Kiemt
Arnhem

Arnhem, …..... 2022

C. Kamerbeek
Bestuursvoorzitter

J. Fluit
Bestuurslid

E.A. Teunissen
Bestuurslid

J.S. van Wette
Bestuurslid

C.B. Lokman
Bestuurslid

W.H. Noordman
Bestuurslid

Controleverklaring

Accountants

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Kerkenbos 10-27
Postbus 10525
6500 MB Nijmegen

T: +31 (0)24 378 48 48

nijmegen@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan het bestuur van
Stichting kiEMT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de jaarrekening 2021

Ons oordeel
Wij hebben de in dit rapport op pagina 38 tot en met 53 opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Kiemt te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kiemt per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland van toepassing zijnde grondslagen voor financiële verslaggeving, RJk C1 “Kleine organisaties zonder winststreven” en de bepalingen van en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kiemt zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Baker Tilly (Netherlands) N.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) N.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met RJk-C1.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur van de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende grondslagen voor financiële verslaggeving, RJk C1 “Kleine organisaties zonder winststreven” en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende grondslagen voor financiële verslaggeving, RJk C1 “Kleine organisaties zonder winststreven”.

Het bestuur is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuiteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De met governance belaste personen zijn verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.
Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuiteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

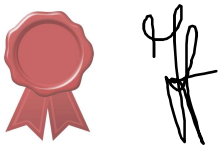
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 28 april 2022

Baker Tilly (Netherlands) N.V.



drs. J.W.M.M. van den Akker RA